

# Корпоративный университет ПАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»

СОГЛАСОВАНО

Лидер функции (Заказчик)

\_\_\_\_\_ Лебедев А.И.

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

УТВЕРЖДАЮ

Ректор Корпоративного университета  
ПАО «Газпром нефть»

\_\_\_\_\_ Дементьев И.А

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

.

## **ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕГОТОВКИ**

«Организация строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов  
нефтегазовой отрасли»

Разработчики:

Рецензенты:

г. Санкт - Петербург  
2021 г

**Частное учреждение организации  
дополнительного профессионального образования  
«Университет Управления Проектами»**

СОГЛАСОВАНО

Представитель Заказчика

\_\_\_\_\_ / А.И. Лебедев

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021г.

УТВЕРЖДАЮ

Ректор ЧУ ОДПО

«Университет Управления Проектами»

\_\_\_\_\_ / Г.С. Хулап

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021г.

**ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕГОТОВКИ  
«Организация строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов  
нефтегазовой отрасли»**

Разработчик: д.т.н. А.В. Цветков

Общая трудоемкость дисциплины: 264 ч

Форма обучения: очно-заочная

Форма промежуточного контроля – дисциплинарное тестирование

Форма итогового контроля – |междисциплинарный тест

2021

# **I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**

## **Пояснительная записка**

Содержание программы переподготовки «Организация строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов нефтегазовой отрасли» определяется:

- Принятыми в РФ нормативно правовыми и исполнительными документами в области организации строительства, реконструкции и капитального ремонта.
- Стандартами Компании ПАО Газпром нефть, блока разведки и добычи (БРД) по организации и управлению проектами капитального строительства.
- Международными стандартами и сводами лучших практик по управлению проектами.

Нормативно правовые и исполнительные документы в области организации строительства, реконструкции и капитального ремонта, отраженные в содержании программы переподготовки включают:

- Гражданский кодекс РФ (ГК РФ)
- Градостроительный кодекс РФ (ГрК РФ).
- Федеральные законы РФ (ФЗ РФ).
- Строительные нормы и правила (СНиП), в том числе ведомственные строительные нормы (ВСН) и отраслевые стандарты (ОСТ).
- Свод правил (СП).
- Государственные стандарты ГОСТы.

Стандарты Компании ПАО Газпром нефть блока разведки и добычи (БРД) по организации и управлению проектами капитального строительства, отраженные в содержании программы переподготовки включают:

- Утвержденные стандарты (СК) и методические указания компании системы управления капитальным строительством в БРД – цели, задачи, принципы, компоненты системы управления капитальным строительством, участники и роли, области ответственности
- Описанные бизнес процессы управления строительно-монтажными работами в БРД – последовательность операций, ответственные бизнес-роли/исполнители, входящая и исходящая документация.

Международными стандартами и сводами лучших практик по управлению проектами, отраженные в содержании программы переподготовки включают стандарты ISO, методологические разработки и лучшие практики AACSI, IPMA, PMI, P2M.

Программа является преемственной к образовательной программе высшего образования направления подготовки:

- Код 19.061 – «Специалист в области организации строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления) объектов нефтегазовой отрасли в соответствии с профессиональным стандартом».

## Цели и задачи

Целью программы переподготовки является формирование у слушателей профессиональных компетенций, необходимых для профессиональной деятельности в области выполнения работ по организации проведения строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления) объектов (далее СРиКР(В)) нефтегазовой отрасли в соответствии с требованиями договорной, проектной и нормативно-технической документации на основании приказа министерства труда и социальной защиты Российской Федерации (Минтруд России) №483Н от 24.06.2018 г. (далее приказ №483).

## Характеристика нового вида профессиональной деятельности, новой квалификации

- а) Область профессиональной деятельности слушателя, прошедшего обучение по программе профессиональной переподготовки для выполнения нового вида профессиональной деятельности «Организация и управление строительством» связана с обобщенной трудовой функцией (приказ №483Н) – Организация и проведения строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления) объектов с кодом «А» и уровнем квалификации «б» и включает в себя следующие виды профессиональной деятельности (трудовые функции):
- Разработка планов по организации проведения СРиКР(В) (код А/01.6).
  - Проведение договорной работы по СРиКР(В) (код А/02.6).
  - Организация подготовки производства работ по СРиКР(В) (код А/03.6).
  - Организация производства работ по СРиКР(В) (код А/04.6).
  - Организация приемки выполненных работ, услуг и законченных объектов строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления) (код А/05.6).
  - Формирование отчетности по СРиКР(В) (код А/06.6).
- б) Объектами/компетенциями профессиональной деятельности являются:
1. Система управления капитальным строительством.
  2. Исходно-разрешительная документация на строительство и ввод объекта в эксплуатацию.
  3. Материально-техническое обеспечение производства строительных работ на объекте капитального строительства.
  4. Подготовка к производству строительных работ на объекте. Входной контроль и качество строительных материалов.
  5. Организация и контроль строительного процесса.
  6. Основы процесса закупок и заключения договоров на оказание услуг в капитальном строительстве.
  7. Проведение технических аудитов.
  8. Пусконаладочные работы и испытания объектов.

- в) Слушатель, успешно завершивший обучение по данной программе, должен решать следующие профессиональные задачи в соответствии с видами профессиональной деятельности:

| <i>Наименование компетенции</i>   | <i>Содержание компетенции (действия)</i>  |
|---|---|
| <p>1. Система управления капитальным строительством.</p>                                      | <p><b>Разработка планов по организации проведения СРиКР(В):</b><br/>           Разработка сводных и пообъектных планов СРиКР(В)<br/>           Анализ исполнения планов в области СРиКР(В)</p> <p><b>Проведение договорной работы по СРиКР(В)</b><br/>           Оценка в рамках конкурсных процедур организации потенциальных подрядчиков и поставщиков<br/>           Контроль согласования инвестором результатов конкурсных процедур<br/>           Контроль исполнения подрядчиками и поставщиками гарантийных обязательств</p> <p><b>Организация подготовки производства работ по СРиКР(В)</b><br/>           Ведение деятельности по получению необходимых для реализации проектов СРиКР(В) разрешений и согласований заинтересованных и контролирующих организаций местного, регионального и федерального уровня<br/>           Передача подрядчикам проектной, рабочей и разрешительной документации по СРиКР(В)</p> <p><b>Организация производства работ по СРиКР(В)</b><br/>           Координация деятельности подрядных организаций и эксплуатирующих подразделений в рамках проведения работ по СРиКР(В)</p> <p><b>Организация приемки выполненных работ, услуг и законченных объектов строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления)</b><br/>           Представление материалов по законченным объектам реконструкции и строительства в надзорные органы и получение заключения об их соответствии требованиям технических регламентов, нормативных правовых актов и проектной документации</p> <p><b>Формирование отчетности по СРиКР(В)</b><br/>           Координация деятельности по представлению функциональными подразделениями организации и подрядчиками информации, необходимой для формирования типовой отчетности по СРиКР(В)</p> |
| <p>2. Исходно-разрешительная документация на строительство и ввод объекта в эксплуатацию.</p> | <p><b>Разработка планов по организации проведения СРиКР(В):</b><br/>           Координация деятельности по подготовке, согласованию полного пакета документов и защите проектов планов капитального ремонта (восстановления) объектов в установленном порядке<br/>           Контроль наличия обосновывающих документов, в том числе заключений, экспертиз, разрешений, для включения объекта в проект плана СРиКР(В)</p> <p><b>Проведение договорной работы по СРиКР(В)</b><br/>           Подготовка документации для проведения конкурсных процедур по выбору подрядчиков и поставщиков в рамках СРиКР(В), технического диагностирования</p>   |

|  |   |
|--|---|
|  | <p><b>Организация подготовки производства работ по СРиКР(В)</b></p> <p>Ведение деятельности по получению необходимых для реализации проектов СРиКР(В) разрешений и согласований заинтересованных и контролирующих организаций местного, регионального и федерального уровня</p> <p>Направление извещений о начале строительно-монтажных работ в государственные надзорные органы</p> <p>Учет и хранение полученных разрешений и согласований</p> <p><b>Организация производства работ по СРиКР(В)</b></p> <p>Комплектование подразделения по организации СРиКР(В) действующей нормативно-технической документацией</p> <p><b>Организация приемки выполненных работ, услуг и законченных объектов строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления)</b></p> <p>Контроль утверждения составов приемочных комиссий для приемки законченных объектов</p> <p>Представление материалов по законченным объектам реконструкции и строительства в надзорные органы и получение заключения об их соответствии требованиям технических регламентов, нормативных правовых актов и проектной документации</p> <p>Подготовка комплекта документов для оформления ввода законченных объектов строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления) в эксплуатацию</p> <p><b>Формирование отчетности по СРиКР(В)</b></p> <p>Разработка типовых форм отчетности по СРиКР(В)</p> <p>Подготовка и представление в соответствующие подразделения организации, инвестору и в государственные надзорные органы отчетности об организации СРиКР(В)</p> |
| <p>3. Материально-техническое обеспечение производства строительных работ на объекте капитального строительства.</p> | <p><b>Разработка планов по организации проведения СРиКР(В):</b></p> <p>Контроль формирования перечней и спецификаций на оборудование и материалы для составления графиков поставки оборудования и материалов заказчика</p> <p>Разработка планов конкурентных закупок в целях выполнения СРиКР(В)</p> <p><b>Проведение договорной работы по СРиКР(В)</b></p> <p>Подготовка документации для заключения договоров подряда, поставки и технологического присоединения в рамках СРиКР(В), технического диагностирования</p> <p>Учет и контроль исполнения условий договоров подряда, поставки и технологического присоединения в рамках СРиКР(В), технического диагностирования</p> <p>Инициирование внесения изменений в договоры подряда, поставки и технологического присоединения в соответствии с изменениями в ходе выполнения работ по СРиКР(В), техническому диагностированию</p> <p><b>Организация подготовки производства работ по СРиКР(В)</b></p> <p>Проведение проверок готовности подрядных организаций к выполнению работ по СРиКР(В)</p>  |

|   |  |
|---|--|
|   | <p><b>Организация производства работ по СРиКР(В)</b></p> <p>Контроль обеспечения поставки предусмотренных договором подряда на выполнение СРиКР(В) ресурсов</p> <p><b>Организация приемки выполненных работ, услуг и законченных объектов строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления)</b></p> <p>Определение объемов выполненных работ и услуг по СРиКР(В), техническому диагностированию</p> <p><b>Формирование отчетности по СРиКР(В)</b></p> <p>Обработка и анализ информации, необходимой для формирования типовой отчетности по СРиКР(В)</p>   |
| <p>4. Подготовка к производству строительных работ на объекте. Входной контроль и качество строительных материалов.</p> | <p><b>Разработка планов по организации проведения СРиКР(В):</b></p> <p>Разработка сводных и пообъектных планов СРиКР(В)</p> <p>Корректировка планов в соответствии с ходом выполнения работ по СРиКР(В)</p> <p><b>Проведение договорной работы по СРиКР(В)</b></p> <p>Оценка в рамках конкурсных процедур организации потенциальных подрядчиков и поставщиков</p> <p>Подготовка документации для заключения договоров подряда, поставки и технологического присоединения в рамках СРиКР(В), технического диагностирования</p> <p><b>Организация подготовки производства работ по СРиКР(В)</b></p> <p>Проведение проверок готовности подрядных организаций к выполнению работ по СРиКР(В)</p> <p>Передача подрядчикам проектной, рабочей и разрешительной документации по СРиКР(В)</p> <p>Контроль допуска подрядчиков на объекты строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления)</p> <p>Контроль подготовки и передачи подрядчикам площадок строительства, объектов ремонта, в том числе закрепления трасс линейных объектов и передачи геодезической основы</p> <p>Основы проектного менеджмента</p> <p><b>Организация производства работ по СРиКР(В)</b></p> <p>Анализ причин несоответствия между планами реализации проектов и фактически выполняемыми работами по СРиКР(В)</p> <p>Формирование сетевых графиков и календарных планов реализации проектов СРиКР(В)</p> <p>Разработка и контроль исполнения плана мероприятий по устранению причин нарушения планов реализации проектов СРиКР(В)</p> <p>Контрольные замеры объемов выполненных работ</p> <p><b>Формирование отчетности по СРиКР(В)</b></p> <p>Обработка и анализ информации, необходимой для формирования типовой отчетности по СРиКР(В)</p> |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>Накопление, учет и хранение информации о потенциальных подрядчиках и поставщиках</p> <p>Разработка типовых форм отчетности по СРиКР(В)</p>  |
| <p>5. Организация и контроль строительного процесса.</p> | <p><b>Проведение договорной работы по СРиКР(В)</b></p> <p>Подготовка пакета документов для проведения претензионной работы в отношении подрядчиков и поставщиков в случаях невыполнения или ненадлежащего выполнения ими договорных обязательств</p> <p>Подготовка документов для обращения к подрядчикам и поставщикам при наступлении гарантийных случаев</p> <p>Инициирование привлечения функциональных подразделений организации для разрешения спорных вопросов по выполнению подрядчиками и поставщиками договорных обязательств</p> <p><b>Организация подготовки производства работ по СРиКР(В)</b></p> <p>Контроль допуска подрядчиков на объекты строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления)</p> <p>Контроль подготовки и передачи подрядчикам площадок строительства, объектов ремонта, в том числе закрепления трасс линейных объектов и передачи геодезической основы</p> <p>Контроль согласования с подрядчиком перечня сторонних организаций, привлекаемых для выполнения отдельных видов работ и монтажа оборудования</p> <p>Учет и хранение полученных разрешений и согласований</p> <p>Передача подрядчикам проектной, рабочей и разрешительной документации по СРиКР(В)</p> <p><b>Организация производства работ по СРиКР(В)</b></p> <p>Контроль выполнения планов реализации проектов СРиКР(В)</p> <p>Контроль выполнения планов по техническому диагностированию объектов</p> <p>Контроль обеспечения поставки предусмотренных договором подряда на выполнение СРиКР(В) ресурсов</p> <p>Анализ причин несоответствия между планами реализации проектов и фактически выполняемыми работами по СРиКР(В)</p> <p>Разработка и контроль исполнения плана мероприятий по устранению причин нарушения планов реализации проектов СРиКР(В)</p> <p>Организация строительного контроля заказчика на объектах СРиКР(В)</p> <p>Контроль проведения государственного строительного надзора на объектах капитального ремонта (восстановления) и строительства</p> <p><b>Организация приемки выполненных работ, услуг и законченных объектов строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления)</b></p> <p>Оценка соответствия объемов выполненных работ (оказанных услуг) по СРиКР(В), техническому диагностированию рабочей и исполнительной документации</p> <p>Приемка выполненных работ, услуг и законченных объектов строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления) в составе приемочных комиссий</p> |



|   |   |
|---|---|
|   | <p>Подготовка комплекта документов для оформления ввода законченных объектов строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления) в эксплуатацию</p> <p><b>Формирование отчетности по СРиКР(В)</b></p> <p>Разработка типовых форм отчетности по СРиКР(В)</p>  |
| <p>6. Основы процесса закупок и заключения договоров на оказание услуг в капитальном строительстве.</p> | <p><b>Разработка планов по организации проведения СРиКР(В):</b></p> <p>Разработка планов конкурентных закупок в целях выполнения СРиКР(В)</p> <p><b>Проведение договорной работы по СРиКР(В)</b></p> <p>Подготовка документации для проведения конкурсных процедур по выбору подрядчиков и поставщиков в рамках СРиКР(В), технического диагностирования</p> <p>Подготовка предложений по содержанию конкурсной документации и договоров подряда, поставки и технологического присоединения</p> <p>Контроль согласования инвестором результатов конкурсных процедур</p> <p>Инициирование внесения изменений в договоры подряда, поставки и технологического присоединения в соответствии с изменениями в ходе выполнения работ по СРиКР(В), техническому диагностированию</p> <p>Подготовка пакета документов для проведения претензионной работы в отношении подрядчиков и поставщиков в случаях невыполнения или ненадлежащего выполнения ими договорных обязательств</p> <p>Подготовка документов для обращения к подрядчикам и поставщикам при наступлении гарантийных случаев</p> <p>Оценка в рамках конкурсных процедур организации потенциальных подрядчиков и поставщиков</p> <p>Подготовка документации для заключения договоров подряда, поставки и технологического присоединения в рамках СРиКР(В), технического диагностирования</p> <p><b>Организация подготовки производства работ по СРиКР(В)</b></p> <p>Контроль допуска подрядчиков на объекты строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления)</p> <p>Контроль подготовки и передачи подрядчикам площадок строительства, объектов ремонта, в том числе закрепления трасс линейных объектов и передачи геодезической основы</p> <p>Контроль согласования с подрядчиком перечня сторонних организаций, привлекаемых для выполнения отдельных видов работ и монтажа оборудования</p> <p>Направление извещений о начале строительно-монтажных работ в государственные надзорные органы</p> <p>Учет и хранение полученных разрешений и согласований</p> <p><b>Организация производства работ по СРиКР(В)</b></p> <p>Контроль выполнения планов реализации проектов СРиКР(В)</p> <p>Анализ причин несоответствия между планами реализации проектов и фактически выполняемыми работами по СРиКР(В)</p> <p>Координация деятельности подрядных организаций и эксплуатирующих подразделений в рамках проведения работ по СРиКР(В)</p> |

|   |   |
|---|---|
|   | <p><b>Организация приемки выполненных работ, услуг и законченных объектов строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления)</b></p> <p>Определение объемов выполненных работ и услуг по СРиКР(В), техническому диагностированию</p> <p>Оценка соответствия объемов выполненных работ (оказанных услуг) по СРиКР(В), техническому диагностированию рабочей и исполнительной документации</p> <p>Оформление приемки выполненных работ и услуг по СРиКР(В), техническому диагностированию</p> <p>Приемка выполненных работ, услуг и законченных объектов строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления) в составе приемочных комиссий</p> <p>Представление материалов по законченным объектам реконструкции и строительства в надзорные органы и получение заключения об их соответствии требованиям технических регламентов, нормативных правовых актов и проектной документации</p> <p>Подготовка комплекта документов для оформления ввода законченных объектов строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления) в эксплуатацию</p> <p><b>Формирование отчетности по СРиКР(В)</b></p> <p>Формирование отчетности в области технического диагностирования объектов</p> <p>Учет принятых работ и законченных объектов строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления)</p> <p>Контроль согласования инвестором отчетной документации о приемке работ, услуг и объектов</p> |
| <p>7. Проведение технических аудитов.</p> | <p><b>Разработка планов по организации проведения СРиКР(В):</b></p> <p>Контроль наличия обосновывающих документов, в том числе заключений, экспертиз, разрешений, для включения объекта в проект плана СРиКР(В)</p> <p><b>Проведение договорной работы по СРиКР(В)</b></p> <p>Накопление, учет и хранение информации о потенциальных подрядчиках и поставщиках</p> <p>Учет и контроль исполнения условий договоров подряда, поставки и технологического присоединения в рамках СРиКР(В), технического диагностирования</p> <p>Инициирование внесения изменений в договоры подряда, поставки и технологического присоединения в соответствии с изменениями в ходе выполнения работ по СРиКР(В), техническому диагностированию</p> <p><b>Организация подготовки производства работ по СРиКР(В)</b></p> <p>Проведение проверок готовности подрядных организаций к выполнению работ по СРиКР(В)</p> <p>Учет и хранение полученных разрешений и согласований</p> <p><b>Формирование отчетности по СРиКР(В)</b></p> <p>Обработка и анализ информации, необходимой для формирования типовой отчетности по СРиКР(В)</p>   |

|  |   |
|--|---|
| <p>8. Пусконаладочные работы и испытания объектов.</p> | <p><b>Разработка планов по организации проведения СРиКР(В):</b></p> <p>Разработка сводных и пообъектных планов СРиКР(В)</p> <p><b>Проведение договорной работы по СРиКР(В)</b></p> <p>Инициирование внесения изменений в договоры подряда, поставки и технологического присоединения в соответствии с изменениями в ходе выполнения работ по СРиКР(В), техническому диагностированию</p> <p><b>Организация подготовки производства работ по СРиКР(В)</b></p> <p>Координация подготовки работ по техническому диагностированию объектов</p> <p>Координация деятельности по сдаче оборудования под монтаж с оформлением соответствующих актов</p> <p><b>Организация производства работ по СРиКР(В)</b></p> <p>Контроль выполнения планов по техническому диагностированию объектов</p> <p>Корректировка планов и графиков СРиКР(В), технического диагностирования в соответствии с ходом выполнения работ</p> <p><b>Организация приемки выполненных работ, услуг и законченных объектов строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления)</b></p> <p>Контроль формирования исполнительной документации и актов выполненных работ и услуг по СРиКР(В), техническому диагностированию</p> <p>Определение объемов выполненных работ и услуг по СРиКР(В), техническому диагностированию</p> <p>Оценка соответствия объемов выполненных работ (оказанных услуг) по СРиКР(В), техническому диагностированию рабочей и исполнительной документации</p> <p>Подготовка комплекта документов для оформления ввода законченных объектов строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления) в эксплуатацию</p> <p><b>Формирование отчетности по СРиКР(В)</b></p> <p>Обработка и анализ информации, необходимой для формирования типовой отчетности по СРиКР(В)</p> |
|--|---|

В таблице выше зафиксированы ключевые действия, которые будет способен выполнять слушатель программы переподготовки. Полный перечень знаний, умений, действий по объектам/компетенциям для обобщенной функции «Организация проведения строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления) объектов» (код «А», уровень квалификации «б») приведен в Приложении №1.

### **Требования к уровню подготовки поступающего на обучение, необходимому для освоения программы**

Лица, желающие освоить программу переподготовки «Организация и управление строительством», должны иметь среднее профессиональное или высшее непрофильное техническое образование. Наличие указанного образования должно подтверждаться документом государственного или установленного образца.

## **II. ОБЪЕМ И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧАСОВ ПРОГРАММЫ ПЕРЕПОДГОТОВКИ ПО ВИДАМ ЗАНЯТИЙ**

### **Трудоемкость обучения**

Нормативная трудоемкость обучения по данной программе – 264 часа, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы слушателя.

### **Учебные дисциплины программы**

Учебные дисциплины программы переподготовки «Организация и управление строительством» соответствуют принятым объектам/компетенциям профессиональной деятельности:

1. Система управления капитальным строительством [30 часов].
2. Исходно-разрешительная документация на строительство и ввод объекта в эксплуатацию [30 часов].
3. Материально-техническое обеспечение производства строительных работ на объекте капитального строительства [30 часов].
4. Подготовка к производству строительных работ на объекте. Входной контроль и качество строительных материалов [36 часов].
5. Организация и контроль строительного процесса [36 часов].
6. Основы процесса закупок и заключения договоров на оказание услуг в капитальном строительстве [30 часов].
7. Проведение технических аудитов [36 часов].
8. Пусконаладочные работы и испытания объектов [36 часов].

## Форма и этапы обучения

Форма обучения – с отрывом и с частичным отрывом от работы, с использованием дистанционных образовательных технологий (электронные курсы).

В рамках программы переподготовки «Организация и управление строительством» предусмотрены следующие этапы:

### 1. Самоподготовка

Слушатели программы получают пакет нормативно-методических документов (НМД), раскрывающий необходимый и достаточный набор знаний по каждому из объектов/компетенции профессиональной деятельности. Знания, умения, действия по объектам/компетенциям для обобщенной функции «Организация проведения строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления) объектов» (код «А», уровень квалификации «б») приведены в Приложении №1.

В пакет материалов по самоподготовке входит:

- Нормативно правовые и исполнительные документы
- Стандарты Компании ПАО Газпром нефть блока разведки и добычи (БРД)
- Реестр документации
- Рекомендации по последовательности изучения документов

В завершении этапа самоподготовка слушатель программы проходит тестирование, положительным результатом которого является более 70% правильных ответов.

### 2. Электронные курсы

Слушатели изучают материалы электронных курсов, которые включают в себя разбор наиболее важных положений НМД для каждого из объектов/компетенций профессиональной деятельности. В каждый из предложенных слушателю электронных курсов интегрированы вопросы/тест для проверки необходимых и достаточных знаний и умений объектов/компетенций профессиональной деятельности. Знания, умения, действия по объектам/компетенциям для обобщенной функции «Организация проведения строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления) объектов» (код «А», уровень квалификации «б») приведены в Приложении №1.

Успешное прохождение этапа определяется тем, что слушатель по каждому из открытых для прохождения электронных курсов при тестировании ответил правильно на более чем 70% вопросов.

### 3. Очно/онлайн обучение

Очно/онлайн обучение нацелено на развитие объектов/компетенций профессиональной деятельности, связанных главным образом с действиями, для чего слушатели в формате командной работы решают ситуационные кейсы/примеры, связанные с объектом/компетенцией профессиональной деятельности. Знания, умения, действия по объектам/компетенциям для обобщенной функции «Организация

проведения строительства, реконструкции и капитального ремонта (восстановления) объектов» (код «А», уровень квалификации «б») приведены в Приложении №1.

При завершении программы переподготовки слушатели проходят итоговое тестирование, которое включает в себя вопросы по всем зафиксированным в программе переподготовки объектам/компетенциям профессиональной деятельности.

### **Режим занятий**

При любой форме/этапе обучения учебная нагрузка устанавливается не более 40 часов в неделю, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы слушателя.

При успешном прохождении итогового тестирования (слушатель ответил правильно на более чем 70% вопросов), слушатели, прошедшие обучение по данной программе, получают диплом установленного образца.

### III. УЧЕБНЫЙ ПЛАН ПРОГРАММЫ

#### Учебный план

Принятые сокращения:

- Л – лекции очного/онлайн формата (оценивается в академических часах).
- ОТ – общая трудоемкость (оценивается в академических часах).
- П – практические занятия (оценивается в академических часах).
- СРС – самостоятельная работа студента/слушателя (оценивается в академических часах).
- ЭЗ – электронные учебные материалы из области знания (оценивается в академических часах рекомендуемых для изучения материалов).
- ЭУ – электронные учебные материалы из области умения – инструменты и методы (объем оценивается в академических часах рекомендуемых для изучения материалов).

| №           | Наименование дисциплины/<br>Этапы/темы   | ОТ,<br>ак.<br>час. | По учебному плану<br>с/без использования<br>дистанционных<br>образовательных<br>технологий, ак. час. |   |   | Электронные курсы,<br>ак. час. |          |          | СРС,<br>ак. час | Форма<br>аттестации |
|-------------|--|--------------------|--|---|---|--------------------------------|----------|----------|-----------------|---------------------|
|             |  |                    | Всего  | Л | П | Всего                          | ЭЗ       | ЭУ       |                 |                     |
| 1           | 2  | 3                  | 4  | 5 | 6 | 7                              | 8        | 9        | 10              | 11                  |
| 1.          | Система управления капитальным строительством  | 30                 | 9  | 3 | 6 | 9                              | 6        | 3        | 12              |                     |
| <b>1.1.</b> | <b>Самоподготовка</b>  | <b>12</b>          |  |   |   |                                |          |          | <b>12</b>       | Тестирование        |
| 1.1.1.      | НМД по системе управления КС   | 10                 |  |   |   |                                |          |          | 10              |                     |
| 1.1.1.1.    | Государственные и отраслевые документы   | 5                  |  |   |   |                                |          |          | 5               |                     |
| 1.1.1.2.    | Стандарты Компании   | 5                  |  |   |   |                                |          |          | 5               |                     |
| 1.1.2.      | Бизнес-процессы КС (СМР)   | 2                  |  |   |   |                                |          |          | 2               |                     |
| <b>1.2.</b> | <b>Электронные курсы</b>   | <b>9</b>           |  |   |   | <b>9</b>                       | <b>6</b> | <b>3</b> |                 | Тестирование        |
| 1.2.1.      | Основные положения НМД по системе управления КС  | 4                  |  |   |   | 4                              | 2        | 2        |                 |                     |
| 1.2.1.1.    | Государственные и отраслевые документы   | 2                  |  |   |   | 2                              | 1        | 1        |                 |                     |
| 1.2.1.2.    | Стандарты Компании   | 2                  |  |   |   | 2                              | 1        | 1        |                 |                     |
| 1.2.2.      | Иерархия уполномоченных органов исполнительной власти  | 1                  |  |   |   | 1                              | 1        | 0        |                 |                     |
| 1.2.3.      | Бизнес-процессы КС (СМР)   | 2                  |  |   |   | 2                              | 1        | 1        |                 |                     |
| 1.2.4.      | Методология проектного управления по областям знаний (международные стандарты/своды практик) | 2                  |  |   |   | 2                              | 2        | 0        |                 |                     |
| <b>1.3.</b> | <b>Очное/онлайн обучение</b>   | <b>9</b>           |  |   |   |                                |          |          |                 | Тестирование        |
| 1.3.1.      | Ситуационные кейсы   | 9                  | 9  | 3 | 6 |                                |          |          |                 |                     |
|             | Планирование деятельности по согласованиям и разрешениям                                     | 2                  | 2  | 1 | 1 |                                |          |          |                 |                     |
|             | Описание содержания объекта строительства  | 1                  | 1  |   | 1 |                                |          |          |                 |                     |
|             | Формирование иерархической структуры работ   | 2                  | 2  | 1 | 1 |                                |          |          |                 |                     |
|             | Расчет критической цепи  | 2                  | 2  | 1 | 1 |                                |          |          |                 |                     |
|             | Оценка рисков  | 2                  | 2  | 1 | 1 |                                |          |          |                 |                     |
|             |  |                    |  |   |   |                                |          |          |                 |                     |

| №           | Наименование дисциплины/<br>Этапы/темы  | ОТ,<br>ак.<br>час. | По учебному плану<br>с/без использования<br>дистанционных<br>образовательных<br>технологий, ак. час. |   |   | Электронные курсы,<br>ак. час. |          |          | СРС,<br>ак. час | Форма<br>аттестации |
|-------------|---|--------------------|--|---|---|--------------------------------|----------|----------|-----------------|---------------------|
|             |   |                    | Всего  | Л | П | Всего                          | ЭЗ       | ЭУ       |                 |                     |
| 1           | 2   | 3                  | 4  | 5 | 6 | 7                              | 8        | 9        | 10              | 11                  |
| 2.          | Исходно-разрешительная документация на строительство и ввод объекта в эксплуатацию  | 30                 | 9  | 3 | 6 | 9                              | 6        | 3        | 12              |                     |
| <b>2.1.</b> | <b>Самоподготовка</b>   | <b>12</b>          |  |   |   |                                |          |          | <b>12</b>       | Тестирование        |
| 2.1.1.      | Требования НМД, предъявляемые к формированию документов по получению разрешения на строительство  | 2                  |  |   |   |                                |          |          | 2               |                     |
| 2.1.2.      | Порядок получения разрешения на строительство в уполномоченном государственном (муниципальном) органе   | 2                  |  |   |   |                                |          |          | 2               |                     |
| 2.1.3.      | Требования НМД, о порядке извещения о начале и окончании строительства  | 2                  |  |   |   |                                |          |          | 2               |                     |
| 2.1.4.      | Требования НМД о выдаче ЗОС   | 2                  |  |   |   |                                |          |          | 2               |                     |
| 2.1.5.      | Требования НМД к порядку получения разрешения на ввод   | 2                  |  |   |   |                                |          |          | 2               |                     |
| 2.1.6.      | Требования НМД по постановки на кадастровый учет  | 2                  |  |   |   |                                |          |          | 2               |                     |
| <b>2.2.</b> | <b>Электронные курсы</b>  | <b>9</b>           |  |   |   | <b>9</b>                       | <b>6</b> | <b>3</b> |                 | Тестирование        |
| 2.2.1.      | Состав и порядок формирования документов для обращения за получением разрешения на строительство  | 2                  |  |   |   | 2                              | 1        | 1        |                 |                     |
| 2.2.2.      | Порядок рассмотрения заявления на строительство в уполномоченном государственном (муниципальном) органе   | 2                  |  |   |   | 2                              | 1        | 1        |                 |                     |
| 2.2.3.      | Состав и порядок формирования документов о начале и окончании строительства   | 2                  |  |   |   | 2                              | 1        | 1        |                 |                     |
| 2.2.4.      | Состав и порядок формирования документов о соответствии объекта капитального строительства требованиям технических регламентов и проектной документации | 3                  |  |   |   | 3                              | 2        | 1        |                 |                     |
| <b>2.3.</b> | <b>Очное/онлайн обучение</b>  | <b>9</b>           | 9  | 3 | 6 |                                |          |          |                 | Тестирование        |
| 2.3.1.      | Ситуационные кейсы  | 9                  | 9  | 3 | 6 |                                |          |          |                 |                     |
| 2.3.1.1.    | Взаимодействие в компании при формировании документов получения разрешения на строительство   | 3                  | 3  | 1 | 2 |                                |          |          |                 |                     |
| 2.3.1.2.    | Порядок выдачи разрешения на строительство  | 3                  | 3  | 1 | 2 |                                |          |          |                 |                     |
| 2.3.1.3.    | Порядок о начале и окончании строительства  | 3                  | 3  | 1 | 2 |                                |          |          |                 |                     |



| №           | Наименование дисциплины/<br>Этапы/темы   | ОТ,<br>ак.<br>час. | По учебному плану<br>с/без использования<br>дистанционных<br>образовательных<br>технологий, ак. час. |          |          | Электронные курсы,<br>ак. час. |          |          | СРС,<br>ак. час | Форма<br>аттестации |
|-------------|--|--------------------|--|----------|----------|--------------------------------|----------|----------|-----------------|---------------------|
|             |  |                    | Всего  | Л        | П        | Всего                          | ЭЗ       | ЭУ       |                 |                     |
| 1           | 2  | 3                  | 4  | 5        | 6        | 7                              | 8        | 9        | 10              | 11                  |
| 3.          | Материально-техническое обеспечение производства строительных работ на объекте капитального строительства  | 30                 | 12   | 8        | 4        | 9                              | 6        | 3        | 9               |                     |
| <b>3.1.</b> | <b>Самоподготовка</b>  | <b>9</b>           |  |          |          |                                |          |          | <b>9</b>        | Тестирование        |
| 3.1.1.      | НМД по положению системы управления запасами   | 3                  |  |          |          |                                |          |          | 3               |                     |
| 3.1.2.      | Требования, порядок формирования и размещения заявок на приобретение МТР для целей капитального строительства  | 3                  |  |          |          |                                |          |          | 3               |                     |
| 3.1.3.      | Разделения МТР по категориям и поставке Заказчика/Подрядчика в соответствии с разделительной ведомостью на поставку МТР подрядчика по основным номенклатурным группам (КТ 374) | 3                  |  |          |          |                                |          |          | 3               |                     |
| <b>3.2.</b> | <b>Электронные курсы</b>   | <b>9</b>           |  |          |          | <b>9</b>                       | <b>6</b> | <b>3</b> |                 | Тестирование        |
| 3.2.1.      | Управление поставками МТР и логистика  | 1                  |  |          |          | 1                              | 1        | 0        |                 |                     |
| 3.2.2.      | Управление запасами  | 1                  |  |          |          | 1                              | 1        | 0        |                 |                     |
| 3.2.3.      | Управление качеством материально-технических ресурсов  | 2                  |  |          |          | 2                              | 1        | 1        |                 |                     |
| 3.2.4.      | Складская логистика  | 1                  |  |          |          | 1                              | 1        | 0        |                 |                     |
| 3.2.5.      | Управление запасами  | 2                  |  |          |          | 2                              | 1        | 1        |                 |                     |
| 3.2.6.      | Закупки МТР  | 2                  |  |          |          | 2                              | 1        | 1        |                 |                     |
| <b>3.3.</b> | <b>Очное/онлайн обучение</b>   | <b>12</b>          | <b>12</b>  | <b>8</b> | <b>4</b> |                                |          |          |                 | Тестирование        |
| 3.3.1.      | Ситуационные кейсы   | 5                  | 5  | 1        | 4        |                                |          |          |                 |                     |
| 3.3.1.1.    | Строительство объектов и оптимизация материального обеспечения   | 5                  | 5  | 1        | 4        |                                |          |          |                 |                     |
| 3.3.2.      | Процессы управления  | 7                  | 7  | 7        |          |                                |          |          |                 |                     |
| 3.3.2.1.    | Управление качеством МТР и работа с рекламациями   | 1                  | 1  | 1        |          |                                |          |          |                 |                     |
| 3.3.2.2.    | Контроль стоимости МТР, поставляемых Подрядчиком, отсутствующих в ССБЦ   | 1                  | 1  | 1        |          |                                |          |          |                 |                     |
| 3.3.2.3.    | Интегрированная стратегия снабжения крупных проектов   | 1                  | 1  | 1        |          |                                |          |          |                 |                     |
| 3.3.2.4.    | Планирование потребности и управление изменениями в процессе обеспечения проектов/объектов материально-техническими ресурсами  | 1                  | 1  | 1        |          |                                |          |          |                 |                     |
| 3.3.2.5.    | Особенности логистики в нефтяной отрасли   | 1                  | 1  | 1        |          |                                |          |          |                 |                     |
| 3.3.2.6.    | Унификация МТР. Типовая политика Компании  | 1                  | 1  | 1        |          |                                |          |          |                 |                     |
| 3.3.2.7.    | Цифровые продукты процесса МТО   | 1                  | 1  | 1        |          |                                |          |          |                 |                     |

| №           | Наименование дисциплины/<br>Этапы/темы   | ОТ,<br>ак.<br>час. | По учебному плану<br>с/без использования<br>дистанционных<br>образовательных<br>технологий, ак. час. |          |          | Электронные курсы,<br>ак. час. |          |          | СРС,<br>ак. час | Форма<br>аттестации |
|-------------|--|--------------------|--|----------|----------|--------------------------------|----------|----------|-----------------|---------------------|
|             |  |                    | Всего  | Л        | П        | Всего                          | ЭЗ       | ЭУ       |                 |                     |
| 1           | 2  | 3                  | 4  | 5        | 6        | 7                              | 8        | 9        | 10              | 11                  |
| 4.          | Подготовка к производству строительных работ на объекте. Входной контроль и качество строительных материалов   | 36                 | 12   | 3        | 9        | 9                              | 6        | 3        | 15              |                     |
| <b>4.1.</b> | <b>Самоподготовка</b>  | <b>15</b>          |  |          |          |                                |          |          | <b>15</b>       | Тестирование        |
| 4.1.1.      | Требования НМД по процессам подготовки и передачи строительной площадки подрядчику и организации строительства   | 2                  |  |          |          |                                |          |          | 2               |                     |
| 4.1.2.      | Требования НМД к составу, объему и формату документов для разработки проекта организации строительства, проекта производства работ, проверки и согласования ПОС, ППР                                       | 2                  |  |          |          |                                |          |          | 2               |                     |
| 4.1.3.      | Требования НМД по процессам составления графиков работ в строительстве   | 2                  |  |          |          |                                |          |          | 2               |                     |
| 4.1.4.      | Требования НМД Процесс проверки полноты и соблюдения установленных сроков выполнения подрядчиком контроля последовательности и состава технологических операций по осуществлению строительства объектов КС | 3                  |  |          |          |                                |          |          | 3               |                     |
| 4.1.5.      | Требования НМД по порядку организации и правилам проведения входного контроля МТР  | 3                  |  |          |          |                                |          |          | 3               |                     |
| 4.1.6.      | Требования НМД по правилам организации складирования и хранения различных категорий МТР  | 3                  |  |          |          |                                |          |          | 3               |                     |
| <b>4.2.</b> | <b>Электронные курсы</b>   | <b>9</b>           |  |          |          | <b>9</b>                       | <b>6</b> | <b>3</b> |                 | Тестирование        |
| 4.2.1.      | Процесс подготовки и передачи строительной площадки  | 2                  |  |          |          | 2                              | 1        | 1        |                 |                     |
| 4.2.2.      | Содержание ПОС   | 2                  |  |          |          | 2                              | 1        | 1        |                 |                     |
| 4.2.3.      | Содержание ППР   | 2                  |  |          |          | 2                              | 1        | 1        |                 |                     |
| 4.2.4.      | Многоуровневая система планирования в строительстве  | 3                  |  |          |          | 3                              | 2        | 1        |                 |                     |
| 4.2.5.      | Порядок проведения входного контроля   | 2                  |  |          |          | 2                              | 1        | 1        |                 |                     |
| <b>4.3.</b> | <b>Очное/онлайн обучение</b>   | <b>12</b>          | <b>12</b>  | <b>3</b> | <b>9</b> |                                |          |          |                 | Тестирование        |
| 4.3.1.      | Ситуационные кейсы   |                    |  |          |          |                                |          |          |                 |                     |
| 4.3.1.1.    | Порядок ведения претензионно-исковой работы  | 3                  | 3  | 1        | 2        |                                |          |          |                 |                     |
| 4.3.1.2.    | Графики движения рабочей силы и строительных машин и механизмов  | 3                  | 3  | 1        | 2        |                                |          |          |                 |                     |
| 4.3.1.3.    | Планирование складирования   | 3                  | 3  | 1        | 2        |                                |          |          |                 |                     |
| 4.3.1.4.    | Расчет стоимости пакета работ  | 3                  | 3  | 1        | 2        |                                |          |          |                 |                     |

| №           | Наименование дисциплины/<br>Этапы/темы   | ОТ,<br>ак.<br>час. | По учебному плану<br>с/без использования<br>дистанционных<br>образовательных<br>технологий, ак. час. |          |          | Электронные курсы,<br>ак. час. |          |          | СРС,<br>ак. час | Форма<br>аттестации |
|-------------|--|--------------------|--|----------|----------|--------------------------------|----------|----------|-----------------|---------------------|
|             |  |                    | Всего  | Л        | П        | Всего                          | ЭЗ       | ЭУ       |                 |                     |
| 1           | 2  | 3                  | 4  | 5        | 6        | 7                              | 8        | 9        | 10              | 11                  |
| 5.          | Организация и контроль<br>строительного процесса   | 36                 | 12   | 3        | 9        | 9                              | 6        | 3        | 15              |                     |
| <b>5.1.</b> | <b>Самоподготовка</b>  | <b>15</b>          |  |          |          |                                |          |          | <b>15</b>       | Тестирование        |
| 5.1.1.      | Требования НМД к порядку<br>допуска подрядной организации к<br>выполнению работ на объекте   | 2                  |  |          |          |                                |          |          | 2               |                     |
| 5.1.2.      | Требования НМД к ведению,<br>хранению исполнительной и<br>технической документации по<br>объекту строительства   | 2                  |  |          |          |                                |          |          | 2               |                     |
| 5.1.3.      | Требования НМД к процессам и<br>методам освидетельствования<br>скрытых работ и промежуточной<br>приемки возведенных<br>строительных конструкций,<br>влияющих на безопасность объекта<br>капитального строительства | 2                  |  |          |          |                                |          |          | 2               |                     |
| 5.1.4.      | Требования НМД по процессу<br>проверки соответствия<br>законченного строительством<br>объекта требованиям ПД/РД  | 3                  |  |          |          |                                |          |          | 3               |                     |
| 5.1.5.      | Требования НМД по порядку<br>приемки объектов капитального<br>строительства в эксплуатацию:<br>требования к составу и<br>содержанию приемо-сдаточной<br>документации на объект<br>завершенного строительства       | 3                  |  |          |          |                                |          |          | 3               |                     |
| 5.1.6.      | Требования НМД по порядку<br>проведения инвентаризации на<br>объекте КС, методология учета<br>объектов незавершенного<br>строительства   | 3                  |  |          |          |                                |          |          | 3               |                     |
| <b>5.2.</b> | <b>Электронные курсы</b>   | <b>9</b>           |  |          |          | <b>9</b>                       | <b>6</b> | <b>3</b> |                 | Тестирование        |
| 5.2.1.      | Правила взаимодействия, роли/<br>задачи всех участников<br>строительного процесса на<br>строительной площадке  | 3                  |  |          |          | 3                              | 2        | 1        |                 |                     |
| 5.2.2.      | Процесс проверки соответствия<br>законченного строительством<br>объекта  | 3                  |  |          |          | 3                              | 2        | 1        |                 |                     |
| 5.2.3.      | Требования к составу и<br>содержанию ПСД на объект<br>завершенного строительства   | 3                  |  |          |          | 3                              | 2        | 1        |                 |                     |
| <b>5.3.</b> | <b>Очное/онлайн обучение</b>   | <b>12</b>          | <b>12</b>  | <b>3</b> | <b>9</b> |                                |          |          |                 | Тестирование        |
| 5.3.1.      | Ситуационные кейсы   |                    |  |          |          |                                |          |          |                 |                     |
| 5.3.1.1.    | Взаимодействия, роли/ задачи всех<br>участников строительного<br>процесса на строительной<br>площадке  | 4                  | 4  | 2        | 2        |                                |          |          |                 |                     |
| 5.3.1.2.    | Порядок допуска подрядной<br>организации к выполнению работ<br>на объекте  | 4                  | 4  | 2        | 2        |                                |          |          |                 |                     |
| 5.3.1.3.    | Контроль наличия и правильности<br>ведения подрядчиком<br>разрешительной и исполнительной<br>документации  | 4                  | 4  | 2        | 2        |                                |          |          |                 |                     |

| №           | Наименование дисциплины/<br>Этапы/темы   | ОТ,<br>ак.<br>час. | По учебному плану<br>с/без использования<br>дистанционных<br>образовательных<br>технологий, ак. час. |          |          | Электронные курсы,<br>ак. час. |          |          | СРС,<br>ак. час | Форма<br>аттестации |
|-------------|--|--------------------|--|----------|----------|--------------------------------|----------|----------|-----------------|---------------------|
|             |  |                    | Всего  | Л        | П        | Всего                          | ЭЗ       | ЭУ       |                 |                     |
| 1           | 2  | 3                  | 4  | 5        | 6        | 7                              | 8        | 9        | 10              | 11                  |
| 6.          | Основы процесса закупок и заключения договоров на оказание услуг в капитальном строительстве   | 30                 | 9  | 3        | 6        | 12                             | 9        | 3        | 9               |                     |
| <b>6.1.</b> | <b>Самоподготовка</b>  | <b>9</b>           |  |          |          |                                |          |          | <b>9</b>        | Тестирование        |
| 6.1.1.      | НМД по порядку, основным этапам, ключевым правилам проведения процедуры закупки услуг СМР, ПНР, независимого строительного контроля                            | 3                  |  |          |          |                                |          |          | 3               |                     |
| 6.1.2.      | НМД по порядку и методология проведения (оценки) квалификации контрагента/подрядчика, требования к документационному обеспечению процедуры оценки квалификации | 3                  |  |          |          |                                |          |          | 3               |                     |
| 6.1.3.      | НМД по порядку договорной работы на ПИР и СМР, независимый строительный контроль   | 3                  |  |          |          |                                |          |          | 3               |                     |
| <b>6.2.</b> | <b>Электронные курсы</b>   | <b>12</b>          |  |          |          | <b>12</b>                      | <b>9</b> | <b>3</b> |                 | Тестирование        |
| 6.2.1.      | Введение в закупки   | 2                  |  |          |          | 1                              | 1        | 0        |                 |                     |
| 6.2.2.      | Правовые основы закупок  | 2                  |  |          |          | 2                              | 2        | 0        |                 |                     |
| 6.2.3.      | Подготовка и проведение закупок  | 2                  |  |          |          | 2                              | 1        | 1        |                 |                     |
| 6.2.4.      | Закупочные процессы  | 2                  |  |          |          | 3                              | 2        | 1        |                 |                     |
| 6.2.5.      | Роль закупки в цепочке создания ценности   | 2                  |  |          |          | 2                              | 1        | 1        |                 |                     |
| 6.2.6.      | Система управления исполнением обязательств  | 2                  |  |          |          | 2                              | 2        | 0        |                 |                     |
| <b>6.3.</b> | <b>Очное/онлайн обучение</b>   | <b>9</b>           | <b>9</b>   | <b>3</b> | <b>6</b> |                                |          |          |                 | Тестирование        |
| 6.3.1.      | Ситуационные кейсы   | 9                  | 9  | 3        | 6        |                                |          |          |                 |                     |
| 6.3.1.1.    | Участники процесса контрактования и границы их ответственности   | 3                  | 3  | 1        | 2        |                                |          |          |                 |                     |
| 6.3.1.2.    | Формирование типовой формы договора на оказание услуг в капитальном строительстве  | 3                  | 2  | 1        | 1        |                                |          |          |                 |                     |
| 6.3.1.3.    | Порядок договорной работы на ПИР и СМР, независимый строительный контроль  | 3                  | 2  | 1        | 1        |                                |          |          |                 |                     |

| №           | Наименование дисциплины/<br>Этапы/темы   | ОТ,<br>ак.<br>час. | По учебному плану<br>с/без использования<br>дистанционных<br>образовательных<br>технологий, ак. час. |          |          | Электронные курсы,<br>ак. час. |          |          | СРС,<br>ак. час | Форма<br>аттестации |
|-------------|--|--------------------|--|----------|----------|--------------------------------|----------|----------|-----------------|---------------------|
|             |  |                    | Всего  | Л        | П        | Всего                          | ЭЗ       | ЭУ       |                 |                     |
| 1           | 2  | 3                  | 4  | 5        | 6        | 7                              | 8        | 9        | 10              | 11                  |
| 7.          | Проведение технических аудитов   | 36                 | 18   | 9        | 9        | 6                              | 4        | 2        | 12              |                     |
| <b>7.1.</b> | <b>Самоподготовка</b>  | <b>12</b>          |  |          |          |                                |          |          | <b>12</b>       | Тестирование        |
| 7.1.1.      | Требования НМД к порядку проведения и организации проведения технических аудитов                                     | 4                  |  |          |          |                                |          |          | 4               |                     |
| 7.1.2.      | Комплектация и порядок приемки документации от претендента/подрядчика необходимый для проведения технических аудитов | 4                  |  |          |          |                                |          |          | 4               |                     |
| 7.1.3.      | Карты профессиональных компетенций/ обязанностей аудируемых  | 4                  |  |          |          |                                |          |          | 4               |                     |
| <b>7.2.</b> | <b>Электронные курсы</b>   | <b>8</b>           |  |          |          | <b>8</b>                       | <b>4</b> | <b>4</b> |                 | Тестирование        |
| 7.2.1.      | Подготовка и проведение технического аудита  | 8                  |  |          |          | 4                              | 2        | 2        |                 |                     |
| 7.2.2.      | Техники и практики общения с аудируемым лицом при проведении выездных аудитов  | 8                  |  |          |          | 4                              | 2        | 2        |                 |                     |
| <b>7.3.</b> | <b>Очное/онлайн обучение</b>   | <b>16</b>          | <b>16</b>  | <b>8</b> | <b>8</b> |                                |          |          |                 | Тестирование        |
| 7.3.1.      | Ситуационные кейсы   |                    |  |          |          |                                |          |          |                 |                     |
| 7.3.1.1.    | Анализ нормативной базы (цель, инструменты, ответственные, риски)  | 4                  | 4  | 2        | 2        |                                |          |          |                 |                     |
| 7.3.1.2.    | Проведение, обработка и формирование результатов ТА на основе материалов проведенных Аудитов подрядных организаций   | 6                  | 6  | 3        | 3        |                                |          |          |                 |                     |
| 7.3.1.3.    | Аудит процессов, трудовых и материальных ресурсов, финансово-экономический аудит                                     | 6                  | 6  | 3        | 3        |                                |          |          |                 |                     |

| №           | Наименование дисциплины/<br>Этапы/темы  | ОТ,<br>ак.<br>час. | По учебному плану<br>с/без использования<br>дистанционных<br>образовательных<br>технологий, ак. час. |          |           | Электронные курсы,<br>ак. час. |          |          | СРС,<br>ак. час | Форма<br>аттестации |
|-------------|---|--------------------|--|----------|-----------|--------------------------------|----------|----------|-----------------|---------------------|
|             |   |                    | Всего  | Л        | П         | Всего                          | ЭЗ       | ЭУ       |                 |                     |
| 1           | 2   | 3                  | 4  | 5        | 6         | 7                              | 8        | 9        | 10              | 11                  |
| 8.          | Пусконаладочные работы и<br>испытания объектов  | 36                 | 20   | 5        | 15        | 4                              | 3        | 1        | 12              |                     |
| <b>8.1.</b> | <b>Самоподготовка</b>   | <b>12</b>          |  |          |           |                                |          |          | <b>12</b>       | Тестирование        |
| 8.1.1.      | НМД по разработке и<br>утверждению программы<br>проведения ПНР и комплексного<br>опробования  | 4                  |  |          |           |                                |          |          | 4               |                     |
| 8.1.2.      | НМД к организации ПНР на<br>видимых в эксплуатацию объектах   | 4                  |  |          |           |                                |          |          | 4               |                     |
| 8.1.3.      | НМД к испытаниям и приемке<br>выпускаемой продукции   | 4                  |  |          |           |                                |          |          | 4               |                     |
| <b>8.2.</b> | <b>Электронные курсы</b>  | <b>4</b>           |  |          |           | <b>4</b>                       | <b>3</b> | <b>1</b> |                 | Тестирование        |
| 8.2.1.      | Организация и проведение ПНР  | 4                  |  |          |           | 4                              | 3        | 1        |                 |                     |
| <b>8.3.</b> | <b>Очное/онлайн обучение</b>  | <b>20</b>          | <b>20</b>  | <b>5</b> | <b>15</b> |                                |          |          |                 | Тестирование        |
| 8.3.1.      | Ситуационные кейсы  |                    |  |          |           |                                |          |          |                 |                     |
| 8.3.1.1.    | Определение объемов (состав и<br>содержание) ПНР  | 4                  | 4  | 1        | 3         |                                |          |          |                 |                     |
| 8.3.1.2.    | Формирование требований к<br>разработке графика ПНР   | 4                  | 4  | 1        | 3         |                                |          |          |                 |                     |
| 8.3.1.3.    | Планирование сроков проведения<br>ПНР по объектам строительства/<br>системам/ подсистемам   | 4                  | 4  | 1        | 3         |                                |          |          |                 |                     |
| 8.3.1.4.    | Анализ типичных ошибок<br>допущенных на различных этапах<br>подготовки и проведения ПНР,<br>выявленных в процессе аудитов на<br>жизненном цикле проекта | 4                  | 4  | 1        | 3         |                                |          |          |                 |                     |
| 8.3.1.5.    | Определение стоимости/бюджета<br>ПНР  | 4                  | 4  | 1        | 3         |                                |          |          |                 |                     |
|             |   |                    |  |          |           |                                |          |          |                 |                     |
|             |   |                    |  |          |           |                                |          |          |                 |                     |
|             | <b>Итого</b>  | <b>264</b>         | <b>99</b>  | 36       | 63        | <b>69</b>                      | 47       | 22       | <b>96</b>       |                     |
|             | <b>Итоговая аттестация</b>  |                    | Итоговое тестирование  |          |           |                                |          |          |                 |                     |

## Календарный учебный график программы

| Режим проведения занятий (очный формат):  | Режим проведения занятий (онлайн формат):                             |
|---|---|
| 10.00 – 11.30 1 пара<br>11.30 – 11.45 перерыв<br>11.45 – 13.15 2 пара<br>13.15 – 14.15 перерыв<br>14.15 – 15.45 3 пара<br>15.45 – 16.00 перерыв<br>16.00 – 17.30 4 пара | 10.00 – 11.30 1 пара<br>11.30 – 11.45 перерыв<br>11.45 – 13.15 2 пара |

### Дисциплина 1: Система управления капитальным строительством

Очный формат:

| № пары        | № темы | Наименование тем  | Время, ак.ч. |
|---------------|--------|---|--------------|
| <b>День 1</b> |        |   |              |
| 1 пара        | Тема 1 | Планирование деятельности по согласованиям и разрешениям. | 2            |
| 2 пара        | Тема 2 | Описание содержания объекта строительства.                | 1            |
|               | Тема 3 | Формирование иерархической структуры работ.               | 1            |
| 3 пара        | Тема 4 | Расчет критической цепи. Подведение итогов.               | 2            |
|               |        | Итого   | 6            |
|               |        | <b>Итоговая аттестация</b>                                | 3            |
|               |        | <b>Итого</b>  | 9            |

Онлайн формат:

| № пары        | № темы | Наименование тем  | Время, ак.ч. |
|---------------|--------|---|--------------|
| <b>День 1</b> |        |   |              |
| 1 пара        | Тема 1 | Планирование деятельности по согласованиям и разрешениям. | 2            |
| 2 пара        | Тема 2 | Описание содержания объекта строительства.                | 1            |
|               | Тема 3 | Формирование иерархической структуры работ.               | 1            |
| <b>День 2</b> |        |   |              |
| 1 пара        | Тема 4 | Расчет критической цепи. Подведение итогов.               | 2            |
|               |        | Итого   | 6            |
|               |        | <b>Итоговая аттестация</b>                                | 3            |
|               |        | <b>Итого</b>  | 9            |

### Дисциплина 2: Исходно-разрешительная документация на строительство и ввод объекта в эксплуатацию

Очный формат:

| № пары        | № темы | Наименование тем   | Время, ак.ч. |
|---------------|--------|--|--------------|
| <b>День 1</b> |        |  |              |
| 1 пара        | Тема 1 | Взаимодействие в компании при формировании документов получения разрешения на строительство. | 2            |
| 2 пара        | Тема 2 | Порядок выдачи разрешения на строительство.  | 2            |
| 3 пара        | Тема 3 | Порядок о начале и окончании строительства. Подведение итогов.                               | 2            |
|               |        | Итого  | 6            |
|               |        | <b>Итоговая аттестация</b>   | 3            |
|               |        | <b>Итого</b>   | 9            |

Онлайн формат:

| № пары | № темы | Наименование тем  | Время, ак.ч. |
|--------|--------|---|--------------|
|        |        | <b>День 1</b>   |              |
| 1 пара | Тема 1 | Взаимодействие в компании при формировании документов получения разрешения на строительство | 2            |
| 2 пара | Тема 2 | Порядок выдачи разрешения на строительство  | 2            |
|        |        | <b>День 2</b>   |              |
| 1 пара | Тема 3 | Порядок о начале и окончании строительства. Подведение итогов.                              | 2            |
|        |        | Итого   | 6            |
|        |        | <b>Итоговая аттестация</b>  | 3            |
|        |        | <b>Итого</b>  | 9            |

### Дисциплина 3: Материально-техническое обеспечение производства строительных работ на объекте капитального строительства

Очный формат:

| № пары | № темы | Наименование тем   | Время, ак.ч. |
|--------|--------|--|--------------|
|        |        | <b>День 1</b>  |              |
| 1 пара | Тема 1 | Управление качеством МТР и работа с рекламациями.  | 1            |
|        | Тема 2 | Контроль стоимости МТР, поставляемых Подрядчиком, отсутствующих в ССБЦ.  | 1            |
| 2 пара | Тема 3 | Интегрированная стратегия снабжения крупных проектов.  | 1            |
|        | Тема 4 | Планирование потребности и управление изменениями в процессе обеспечения проектов/объектов материально-техническими ресурсами. | 1            |
| 3 пара | Тема 5 | Строительство объектов и оптимизация материального обеспечения.  | 2            |
| 4 пара | Тема 5 | Строительство объектов и оптимизация материального обеспечения (продолжение).  | 2            |
|        |        | <b>День 2</b>  |              |
| 1 пара | Тема 6 | Особенности логистики в нефтяной отрасли.  | 1            |
|        | Тема 7 | Унификация МТР. Типовая политика Компании.   | 1            |
| 2 пара | Тема 8 | Цифровые продукты процесса МТО. Подведение итогов.   | 1            |
|        |        | Итого  | 11           |
|        |        | <b>Итоговая аттестация</b>   | 1            |
|        |        | <b>Итого</b>   | 12           |



Онлайн формат:

| № пары        | № темы | Наименование тем   | Время, ак.ч. |
|---------------|--------|--|--------------|
| <b>День 1</b> |        |  |              |
| 1 пара        | Тема 1 | Управление качеством МТР и работа с рекламациями.  | 1            |
|               | Тема 2 | Контроль стоимости МТР, поставляемых Подрядчиком, отсутствующих в ССБЦ.  | 1            |
| 2 пара        | Тема 3 | Интегрированная стратегия снабжения крупных проектов.  | 1            |
|               | Тема 4 | Планирование потребности и управление изменениями в процессе обеспечения проектов/объектов материально-техническими ресурсами. | 1            |
| <b>День 2</b> |        |  |              |
| 1 пара        | Тема 5 | Строительство объектов и оптимизация материального обеспечения.  | 2            |
| 2 пара        | Тема 5 | Строительство объектов и оптимизация материального обеспечения (продолжение).  | 2            |
| <b>День 3</b> |        |  |              |
| 1 пара        | Тема 6 | Особенности логистики в нефтяной отрасли.  | 1            |
|               | Тема 7 | Унификация МТР. Типовая политика Компании.   | 1            |
| 2 пара        | Тема 8 | Цифровые продукты процесса МТО. Подведение итогов.   | 1            |
|               |        | Итого  | 11           |
|               |        | <b>Итоговая аттестация</b>   | 1            |
|               |        | <b>Итого</b>   | 12           |

**Дисциплина 4: Подготовка к производству строительных работ на объекте. Входной контроль и качество строительных материалов**

Очный формат:

| № пары        | № темы | Наименование тем   | Время, ак.ч. |
|---------------|--------|--|--------------|
| <b>День 1</b> |        |  |              |
| 1 пара        | Тема 1 | Порядок ведения претензионно-исковой работы.                                   | 2            |
| 2 пара        | Тема 1 | Порядок ведения претензионно-исковой работы (продолжение).                     | 1            |
|               | Тема 2 | Графики движения рабочей силы и строительных машин и механизмов.               | 1            |
| 3 пара        | Тема 2 | Графики движения рабочей силы и строительных машин и механизмов (продолжение). | 2            |
| 4 пара        | Тема 3 | Планирование складирования   | 2            |
| <b>День 2</b> |        |  |              |
| 1 пара        | Тема 4 | Расчет стоимости пакета работ.   | 2            |
| 2 пара        | Тема 4 | Расчет стоимости пакета работ. Подведение итогов.                              | 1            |
|               |        | Итого  | 11           |
|               |        | <b>Итоговая аттестация</b>   | 1            |
|               |        | <b>Итого</b>   | 12           |

Онлайн формат:

| № пары        | № темы | Наименование тем   | Время, ак.ч. |
|---------------|--------|--|--------------|
| <b>День 1</b> |        |  |              |
| 1 пара        | Тема 1 | Порядок ведения претензионно-исковой работы.                                   | 2            |
| 2 пара        | Тема 1 | Порядок ведения претензионно-исковой работы (продолжение).                     | 2            |
| <b>День 2</b> |        |  |              |
| 1 пара        | Тема 2 | Графики движения рабочей силы и строительных машин и механизмов.               | 2            |
| 2 пара        | Тема 2 | Графики движения рабочей силы и строительных машин и механизмов (продолжение). | 2            |
| <b>День 3</b> |        |  |              |
| 1 пара        | Тема 3 | Планирование складирования.  | 2            |
| 2 пара        | Тема 4 | Расчет стоимости пакета работ. Подведение итогов.                              | 1            |
|               |        | Итого  | 11           |
|               |        | <b>Итоговая аттестация</b>   | 1            |
|               |        | <b>Итого</b>   | 12           |

### Дисциплина 5: Организация и контроль строительного процесса

Очный формат:

| № пары        | № темы | Наименование тем   | Время, ак.ч. |
|---------------|--------|--|--------------|
| <b>День 1</b> |        |  |              |
| 1 пара        | Тема 1 | Взаимодействия, роли/ задачи всех участников строительного процесса на строительной площадке.                                      | 2            |
| 2 пара        | Тема 1 | Взаимодействия, роли/ задачи всех участников строительного процесса на строительной площадке (продолжение).                        | 2            |
| 3 пара        | Тема 2 | Порядок допуска подрядной организации к выполнению работ на объекте.   | 2            |
| 4 пара        | Тема 2 | Порядок допуска подрядной организации к выполнению работ на объекте (продолжение).   | 2            |
| <b>День 2</b> |        |  |              |
| 1 пара        | Тема 3 | Контроль наличия и правильности ведения подрядчиком разрешительной и исполнительной документации.                                  | 1            |
| 2 пара        | Тема 8 | Контроль наличия и правильности ведения подрядчиком разрешительной и исполнительной документации (продолжение). Подведение итогов. | 1            |
|               |        | Итого  | 11           |
|               |        | <b>Итоговая аттестация</b>   | 1            |
|               |        | <b>Итого</b>   | 12           |

Онлайн формат:

| № пары                     | № темы | Наименование тем   | Время, ак.ч. |
|----------------------------|--------|--|--------------|
| <b>День 1</b>              |        |  |              |
| 1 пара                     | Тема 1 | Взаимодействия, роли/ задачи всех участников строительного процесса на строительной площадке.                                      | 2            |
| 2 пара                     | Тема 1 | Взаимодействия, роли/ задачи всех участников строительного процесса на строительной площадке (продолжение).                        | 2            |
| <b>День 2</b>              |        |  |              |
| 1 пара                     | Тема 2 | Порядок допуска подрядной организации к выполнению работ на объекте.   | 2            |
| 2 пара                     | Тема 2 | Порядок допуска подрядной организации к выполнению работ на объекте (продолжение).   | 2            |
| <b>День 3</b>              |        |  |              |
| 1 пара                     | Тема 3 | Контроль наличия и правильности ведения подрядчиком разрешительной и исполнительной документации.                                  | 2            |
|                            | Тема 3 | Контроль наличия и правильности ведения подрядчиком разрешительной и исполнительной документации (продолжение). Подведение итогов. | 1            |
| Итого                      |        |  | 11           |
| <b>Итоговая аттестация</b> |        |  | 1            |
| <b>Итого</b>               |        |  | 12           |

#### Дисциплина 6: Основы процесса закупок и заключения договоров на оказание услуг в капитальном строительстве

Очный формат:

| № пары                     | № темы | Наименование тем  | Время, ак.ч. |
|----------------------------|--------|---|--------------|
| <b>День 1</b>              |        |   |              |
| 1 пара                     | Тема 1 | Участники процесса контрактования и границы их ответственности                    | 2            |
| 2 пара                     | Тема 2 | Формирование типовой формы договора на оказание услуг в капитальном строительстве | 2            |
| 3 пара                     | Тема 3 | Порядок договорной работы на ПИР и СМР, независимый строительный контроль         | 2            |
| Итого                      |        |   | 6            |
| <b>Итоговая аттестация</b> |        |   | 3            |
| <b>Итого</b>               |        |   | 9            |

Онлайн формат:

| № пары                     | № темы | Наименование тем  | Время, ак.ч. |
|----------------------------|--------|---|--------------|
| <b>День 1</b>              |        |   |              |
| 1 пара                     | Тема 1 | Участники процесса контрактования и границы их ответственности                    | 2            |
| 2 пара                     | Тема 2 | Формирование типовой формы договора на оказание услуг в капитальном строительстве | 2            |
| <b>День 2</b>              |        |   |              |
| 1 пара                     | Тема 3 | Порядок договорной работы на ПИР и СМР, независимый строительный контроль         | 2            |
| Итого                      |        |   | 6            |
| <b>Итоговая аттестация</b> |        |   | 3            |
| <b>Итого</b>               |        |   | 9            |

## Дисциплина 7: Проведение технических аудитов

Очный формат:

| № пары | № темы | Наименование тем  | Время, ак.ч. |
|--------|--------|---|--------------|
|        |        | <b>День 1</b>   |              |
| 1 пара | Тема 1 | Анализ нормативной базы (цель, инструменты, ответственные, риски).  | 2            |
| 2 пара | Тема 1 | Анализ нормативной базы (цель, инструменты, ответственные, риски).  | 2            |
| 3 пара | Тема 2 | Проведение, обработка и формирование результатов ТА на основе материалов проведенных Аудитов подрядных организаций.               | 2            |
| 4 пара | Тема 2 | Проведение, обработка и формирование результатов ТА на основе материалов проведенных Аудитов подрядных организаций (продолжение). | 2            |
|        |        | <b>День 2</b>   |              |
| 1 пара | Тема 3 | Аудит процессов, трудовых и материальных ресурсов, финансово-экономический аудит.   | 2            |
| 2 пара | Тема 3 | Аудит процессов, трудовых и материальных ресурсов, финансово-экономический аудит (продолжение). Подведение итогов.                | 2            |
|        |        | Итого   | 12           |
|        |        | <b>Итоговая аттестация</b>  | 4            |
|        |        | <b>Итого</b>  | 16           |

Онлайн формат:

| № пары | № темы | Наименование тем  | Время, ак.ч. |
|--------|--------|---|--------------|
|        |        | <b>День 1</b>   |              |
| 1 пара | Тема 1 | Анализ нормативной базы (цель, инструменты, ответственные, риски).  | 2            |
| 2 пара | Тема 1 | Анализ нормативной базы (цель, инструменты, ответственные, риски).  | 2            |
|        |        | <b>День 2</b>   |              |
| 1 пара | Тема 2 | Проведение, обработка и формирование результатов ТА на основе материалов проведенных Аудитов подрядных организаций.               | 2            |
| 2 пара | Тема 2 | Проведение, обработка и формирование результатов ТА на основе материалов проведенных Аудитов подрядных организаций (продолжение). | 2            |
|        |        | <b>День 3</b>   |              |
| 1 пара | Тема 3 | Аудит процессов, трудовых и материальных ресурсов, финансово-экономический аудит.   | 2            |
| 2 пара | Тема 3 | Аудит процессов, трудовых и материальных ресурсов, финансово-экономический аудит.   | 2            |
|        |        | Итого   | 12           |
|        |        | <b>Итоговая аттестация</b>  | 4            |
|        |        | <b>Итого</b>  | 16           |

## Дисциплина 8: Пусконаладочные работы и испытания объектов

Очный формат:

| № пары        | № темы | Наименование тем   | Время, ак.ч. |
|---------------|--------|--|--------------|
| <b>День 1</b> |        |  |              |
| 1 пара        | Тема 1 | Определение объемов (состав и содержание) ПНР.   | 2            |
| 2 пара        | Тема 1 | Определение объемов (состав и содержание) ПНР (продолжение).   | 2            |
| 3 пара        | Тема 2 | Формирование требований к разработке графика ПНР.  | 2            |
| 4 пара        | Тема 2 | Формирование требований к разработке графика ПНР (продолжение).  | 2            |
| <b>День 2</b> |        |  |              |
| 1 пара        | Тема 3 | Планирование сроков проведения ПНР по объектам строительства/ системам/ подсистемам.   | 2            |
| 2 пара        | Тема 3 | Планирование сроков проведения ПНР по объектам строительства/ системам/ подсистемам (продолжение).   | 2            |
| 3 пара        | Тема 4 | Анализ типичных ошибок допущенных на различных этапах подготовки и проведения ПНР, выявленных в процессе аудитов на жизненном цикле проекта.               | 2            |
| 4 пара        | Тема 4 | Анализ типичных ошибок допущенных на различных этапах подготовки и проведения ПНР, выявленных в процессе аудитов на жизненном цикле проекта (продолжение). | 2            |
| <b>День 3</b> |        |  |              |
| 1 пара        | Тема 5 | Определение стоимости/бюджета ПНР. Подведение итогов.  | 2            |
|               |        | Итого  | 18           |
|               |        | <b>Итоговая аттестация</b>   | 2            |
|               |        | <b>Итого</b>   | 12           |

Онлайн формат:

| № пары        | № темы | Наименование тем   | Время, ак.ч. |
|---------------|--------|--|--------------|
| <b>День 1</b> |        |  |              |
| 1 пара        | Тема 1 | Определение объемов (состав и содержание) ПНР.   | 2            |
| 2 пара        | Тема 1 | Определение объемов (состав и содержание) ПНР (продолжение).   | 2            |
| <b>День 2</b> |        |  |              |
| 1 пара        | Тема 2 | Формирование требований к разработке графика ПНР.  | 2            |
| 2 пара        | Тема 2 | Формирование требований к разработке графика ПНР (продолжение).  | 2            |
| <b>День 3</b> |        |  |              |
| 1 пара        | Тема 3 | Планирование сроков проведения ПНР по объектам строительства/ системам/ подсистемам.   | 2            |
| 2 пара        | Тема 3 | Планирование сроков проведения ПНР по объектам строительства/ системам/ подсистемам (продолжение).   | 2            |
| <b>День 4</b> |        |  |              |
| 1 пара        | Тема 4 | Анализ типичных ошибок допущенных на различных этапах подготовки и проведения ПНР, выявленных в процессе аудитов на жизненном цикле проекта.               | 2            |
| 2 пара        | Тема 4 | Анализ типичных ошибок допущенных на различных этапах подготовки и проведения ПНР, выявленных в процессе аудитов на жизненном цикле проекта (продолжение). | 2            |
| <b>День 5</b> |        |  |              |
| 1 пара        | Тема 5 | Определение стоимости/бюджета ПНР. Подведение итогов.  | 2            |
|               |        | Итого  | 18           |
|               |        | <b>Итоговая аттестация</b>   | 2            |
|               |        | <b>Итого</b>   | 12           |

## **IV. УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА**

### **Организация строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов нефтегазовой отрасли**

#### **Дисциплина 1: Система управления капитальным строительством**

Тема 1. Планирование деятельности по согласованиям и разрешениям

Тема 2. Описание содержания объекта строительства

Тема 3. Формирование иерархической структуры работ

Тема 4. Расчет критической цепи

Тема 5. Оценка рисков

Электронные курсы:

1. Основные положения НМД по системе управления КС
2. Государственные и отраслевые документы
3. Стандарты Компании
4. Иерархия уполномоченных органов исполнительной власти
5. Бизнес-процессы КС (СМР)
6. Методология проектного управления по областям знаний (международные стандарты/своды практик)

#### **Дисциплина 2: Исходно-разрешительная документация на строительство и ввод объекта в эксплуатацию**

Тема 1. Взаимодействие в компании при формировании документов получения разрешения на строительство

Тема 2. Порядок выдачи разрешения на строительство

Тема 3. Порядок о начале и окончании строительства

Электронные курсы:

1. Состав и порядок формирования документов для обращения за получением разрешения на строительство
2. Порядок рассмотрения заявления на строительство в уполномоченном государственном (муниципальном) органе
3. Состав и порядок формирования документов о начале и окончании строительства
4. Состав и порядок формирования документов о соответствии объекта капитального строительства требованиям технических регламентов и проектной документации

### **Дисциплина 3: Материально-техническое обеспечение производства строительных работ на объекте капитального строительства**

Тема 1. Положение о закупках. Подходы успешного формирования ППЗ, ГПЗ

Тема 2. Управление качеством МТР и работа с рекламациями

Тема 3. Контроль стоимости МТР, поставляемых Подрядчиком, отсутствующих в ССБЦ

Тема 4. Интегрированная стратегия снабжения крупных проектов

Тема 5. Планирование потребности и управление изменениями в процессе обеспечения проектов/объектов материально-техническими ресурсами

Тема 6. Особенности логистики в нефтяной отрасли

Тема 7. Унификация МТР. Типовая политика Компании

Тема 8. Цифровые продукты процесса МТО

Тема 9. Строительство объектов и оптимизация материального обеспечения

Электронные курсы:

1. Управление поставками МТР и логистика
2. Управление запасами
3. Управление качеством материально-технических ресурсов
4. Складская логистика
5. Управление запасами
6. Закупки МТР

### **Дисциплина 4: Подготовка к производству строительных работ на объекте. Входной контроль и качество строительных материалов**

Тема 1. Графики движения рабочей силы и строительных машин и механизмов

Тема 2. Расчет стоимости пакета работ

Тема 3. Порядок ведения претензионно-исковой работы

Тема 4. Планирование складирования

Электронные курсы:

1. Процесс подготовки и передачи строительной площадки
2. Содержание ПОС
3. Содержание ППР
4. Многоуровневая система планирования в строительстве
5. Порядок проведения входного контроля

## **Дисциплина 5: Организация и контроль строительного процесса**

Тема 1. Взаимодействия, роли/ задачи всех участников строительного процесса на строительной площадке

Тема 2. Порядок допуска подрядной организации к выполнению работ на объекте

Тема 3. Контроль наличия и правильности ведения подрядчиком разрешительной и исполнительной документации

Электронные курсы:

1. Правила взаимодействия, роли/ задачи всех участников строительного процесса на строительной площадке
2. Процесс проверки соответствия законченного строительством объекта
3. Требования к составу и содержанию ПСД на объект завершеного строительства

## **Дисциплина 6: Основы процесса закупок и заключения договоров на оказание услуг в капитальном строительстве**

Тема 1. Участники процесса контрактования и границы их ответственности

Тема 2. Формирование типовой формы договора на оказание услуг в капитальном строительстве

Тема 3. Порядок договорной работы на ПИР и СМР, независимый строительный контроль

Электронные курсы:

1. Введение в закупки
2. Правовые основы закупок
3. Подготовка и проведение закупок
4. Закупочные процессы
5. Роль закупки в цепочке создания ценности
6. Система управления исполнением обязательств

## **Дисциплина 7: Проведение технических аудитов**

Тема 1. Анализ нормативной базы (цель, инструменты, ответственные, риски)

Тема 2. Проведение, обработка и формирование результатов ТА на основе материалов проведенных Аудитов подрядных организаций

Тема 3. Аудит процессов, трудовых и материальных ресурсов, финансово-экономический аудит

Электронные курсы:

1. Подготовка и проведение технического аудита
2. Техники и практики общения с аудируемым лицом при проведении выездных аудитов



## **Дисциплина 8: Пусконаладочные работы и испытания объектов**

Тема 1. Определение объемов (состав и содержание) ПНР

Тема 2. Формирование требований к разработке графика ПНР

Тема 3. Планирование сроков проведения ПНР по объектам строительства/ системам/ подсистемам

Тема 4. Анализ типичных ошибок допущенных на различных этапах подготовки и проведения ПНР, выявленных в процессе аудитов на жизненном цикле проекта

Тема 5. Определение стоимости/бюджета ПНР

Электронные курсы:

1. Организация и проведение ПНР

Итоговая аттестация. Сдача итогового тестирования.

## **Тематика практических занятий**

### **Дисциплина 1: Система управления капитальным строительством**

Тема 1. Планирование деятельности по согласованиям и разрешениям

Тема 2. Описание содержания объекта строительства

Тема 3. Формирование иерархической структуры работ

Тема 4. Расчет критической цепи

Тема 5. Оценка рисков

### **Дисциплина 2: Исходно-разрешительная документация на строительство и ввод объекта в эксплуатацию**

Тема 1. Взаимодействие в компании при формировании документов получения разрешения на строительство

Тема 2. Порядок выдачи разрешения на строительство

Тема 3. Порядок о начале и окончании строительства

### **Дисциплина 3: Материально-техническое обеспечение производства строительных работ на объекте капитального строительства**

Тема 1. Строительство объектов и оптимизация материального обеспечения

### **Дисциплина 4: Подготовка к производству строительных работ на объекте. Входной контроль и качество строительных материалов**

Тема 1. Графики движения рабочей силы и строительных машин и механизмов

Тема 2. Расчет стоимости пакета работ

Тема 3. Порядок ведения претензионно-исковой работы

Тема 4. Планирование складирования

### **Дисциплина 5: Организация и контроль строительного процесса**

Тема 1. Взаимодействия, роли/ задачи всех участников строительного процесса на строительной площадке

Тема 2. Порядок допуска подрядной организации к выполнению работ на объекте

Тема 3. Контроль наличия и правильности ведения подрядчиком разрешительной и исполнительной документации

## **Дисциплина 6: Основы процесса закупок и заключения договоров на оказание услуг в капитальном строительстве**

Тема 1. Участники процесса контрактования и границы их ответственности

Тема 2. Формирование типовой формы договора на оказание услуг в капитальном строительстве

Тема 3. Порядок договорной работы на ПИР и СМР, независимый строительный контроль

## **Дисциплина 7: Проведение технических аудитов**

Тема 1. Анализ нормативной базы (цель, инструменты, ответственные, риски)

Тема 2. Проведение, обработка и формирование результатов ТА на основе материалов проведенных Аудитов подрядных организаций

Тема 3. Аудит процессов, трудовых и материальных ресурсов, финансово-экономический аудит

## **Дисциплина 8: Пусконаладочные работы и испытания объектов**

Тема 1. Определение объемов (состав и содержание) ПНР

Тема 2. Формирование требований к разработке графика ПНР

Тема 3. Планирование сроков проведения ПНР по объектам строительства/ системам/ подсистемам

Тема 4. Анализ типичных ошибок допущенных на различных этапах подготовки и проведения ПНР, выявленных в процессе аудитов на жизненном цикле проекта

Тема 5. Определение стоимости/бюджета ПНР

Итоговая аттестация. Сдача завершающего тестирования.

## Методические рекомендации и пособия по изучению программы

Методические рекомендации и пособия по изучению программы см. в Приложении №2

### Оценка качества освоения программы

Оценка качества освоения программы переподготовки проводится в отношении соответствия результатов освоения программы повышения квалификации заявленным целям и планируемым результатам обучения, включает итоговую аттестацию обучающихся.

С целью оценивания содержания и качества учебного процесса, а также преподавателей со стороны слушателей и работодателей проводится анкетирование, получение отзывов.

### Контрольные вопросы по программе

Знания, полученные слушателем при изучении программы, могут быть оценены исходя из ответов на следующие вопросы:

#### Дисциплина: Система управления капитальным строительством

##### 1. Объект капитального строительства – это...?

А – строения, сооружения, которые не имеют прочной связи с землей и конструктивные характеристики которых позволяют осуществить их перемещение и (или) демонтаж и последующую сборку без несоразмерного ущерба назначению и без изменения основных характеристик строений, сооружений (в том числе киосков, навесов и других подобных строений, сооружений);

Б – здание, строение, сооружение, объекты, строительство которых не завершено (далее - объекты незавершенного строительства), за исключением некапитальных строений, сооружений и неотделимых улучшений земельного участка (замощение, покрытие и другие);

В – территории, которыми беспрепятственно пользуется неограниченный круг лиц (в том числе площади, улицы, проезды, набережные, береговые полосы водных объектов общего пользования, скверы, бульвары).

##### 2. Что НЕ относится к принципам законодательства о градостроительной деятельности и изданным в соответствии с ним нормативным правовым актам в соответствии с Градостроительным кодексом РФ:

А – обеспечение комплексного и устойчивого развития территории на основе территориального планирования, градостроительного зонирования и планировки территории;

Б – обеспечение сбалансированного учета экологических, экономических, социальных и иных факторов при осуществлении градостроительной деятельности;

В – осуществление градостроительной деятельности без соблюдения требований сохранения объектов культурного наследия и особо охраняемых природных территорий.

**3. При исполнении договора подряда, заказчик выполняет следующее содействие:**

**А** – Заказчик обязан в случаях, в объеме и в порядке, предусмотренных договором подряда, оказывать подрядчику содействие в выполнении работы.

При неисполнении заказчиком этой обязанности подрядчик вправе требовать возмещения причиненных убытков, включая дополнительные издержки, вызванные простоем, либо перенесения сроков исполнения работы, либо увеличения указанной в договоре цены работы;

**Б** – В случаях, когда исполнение работы по договору подряда стало невозможным вследствие действий или упущений подрядчика, подрядчик сохраняет право на уплату ему указанной в договоре цены с учетом выполненной части работы;

**В** – Подрядчик обязан приступить к работе, а начатую работу не приостанавливать в случаях, когда нарушение заказчиком своих обязанностей по договору подряда, в частности непредоставление материала, оборудования, технической документации или подлежащей переработке (обработке) вещи, препятствует исполнению договора подряда.

**4. Здание или сооружение должно быть спроектировано и построено таким образом, чтобы в процессе эксплуатации здания или сооружения исключалась возможность возникновения пожара, обеспечивалось предотвращение или ограничение опасности задымления здания или сооружения при пожаре и воздействия опасных факторов пожара на людей и имущество, обеспечивались защита людей и имущества от воздействия опасных факторов пожара и (или) ограничение последствий воздействия опасных факторов пожара на здание или сооружение, а также чтобы в случае возникновения пожара соблюдались следующие требования (выбрать неверный):**

**А** – сохранение устойчивости здания или сооружения, а также прочности несущих строительных конструкций в течение времени, необходимого для эвакуации людей и выполнения других действий, направленных на сокращение ущерба от пожара и ограничение образования и распространения опасных факторов пожара в пределах очага пожара;

**Б** – возможность подачи огнетушащих веществ в очаг пожара и возможность проведения мероприятий по спасению людей и сокращению наносимого пожаром ущерба имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни и здоровью животных и растений;

**В** – Строительные конструкции и основание здания или сооружения должны обладать такой прочностью и устойчивостью, чтобы в процессе строительства и эксплуатации не возникало угрозы причинения вреда жизни или здоровью людей, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни и здоровью животных и растений.

**5. Если международным договором Российской Федерации установлены иные правила, чем предусмотренные ФЗ N 116 "О промышленной безопасности опасных производственных объектов", то применяются правила:**

**А** – международного договора;

**Б** – ФЗ N 116 "О промышленной безопасности опасных производственных объектов";

**В** – решается в индивидуальном порядке.

**6. На сколько классов опасности подразделяются опасные производственные объекты в зависимости от уровня потенциальной опасности аварий на них для жизненно важных интересов личности и общества:**

**А** – 3;

**Б** – 4;

**В** – 5.

**7. К опасным производственным объектам не относятся:**

**А** – ведутся горные работы (за исключением добычи общераспространенных полезных ископаемых и разработки россыпных месторождений полезных ископаемых, осуществляемых открытым способом без применения взрывных работ), работы по обогащению полезных ископаемых;

**Б** – используются стационарно установленные грузоподъемные механизмы (за исключением лифтов, подъемных платформ для инвалидов), эскалаторы в метрополитенах, канатные дороги, фуникулеры;

**В** – работающие под давлением природного газа или сжиженного углеводородного газа до 0,005 мегапаскаля включительно сети газораспределения и сети газопотребления.

**8. В случае если для разработки проектной документации на объект капитального строительства недостаточно требований по надежности и безопасности, установленных нормативными техническими документами, или такие требования не установлены, разработке документации должны предшествовать...?**

**А** - выполнение и оформление текстовых и графических материалов;

**Б** - разработка и утверждение в установленном порядке специальных технических условий;

**В** - разработка рабочей документации, состоящей из документов в текстовой форме, рабочих чертежей, спецификации оборудования и изделий.

9. Кто в соответствии с СП 48.13330.2019 «Организация строительства» обеспечивает разработку комплектов рабочей документации с привлечением лица, осуществляющего подготовку проектной документации и получает ее по акту в количестве, предусмотренном условиями договора, на бумажном и электронном носителях (при необходимости - в редактируемом формате):
- А - Застройщик (технический заказчик);
  - Б - Подрядная организация;
  - В - Генеральной подрядной организации.
10. Производство работ на строительном объекте следует вести в технологической последовательности согласно содержащемуся в ПОС...?
- А – акту-допуску;
  - Б – календарному плану (графику) работ;
  - В – акту о выполнении мероприятий по безопасности труда.
11. Нормы продолжительности строительства объектов согласно СНИП 1.04.03-85\* «Нормы продолжительности строительства и задела в строительстве предприятий зданий и сооружений охватывают период»:
- А – от даты начала разработки проектной документации до даты ввода объекта в эксплуатацию;
  - Б – от даты начала выполнения внутриплощадочных подготовительных работ до даты ввода объекта в эксплуатацию;
  - В – от даты начала возведения первого фундамента до даты ввода объекта в эксплуатацию.
12. Вправе ли заказчик привлекать любых юридических и физических лиц как на выполнение всего комплекса работ по осуществлению авторского надзора, так и по отдельным разделам проекта и видам работ в случае, если лицо, осуществившее разработку проектной документации, подтвердит, что оно не имеет возможности осуществлять авторский надзор за строительством:
- А – Да, при условии соответствия таких лиц законодательным требованиям к соответствующему виду деятельности;
  - Б – Нет, выполнение этого комплекса работ вправе только юридическое лицо;
  - В – Нет, выполнение этого комплекса работ вправе только лицо, осуществившее разработку проектной документации.

13. **Исполнительная документация согласно РД 11-02-2006 «Требования к составу и порядку ведения исполнительной документации при строительстве, реконструкции, капитальном ремонте объектов капитального строительства и требования, предъявляемые к актам освидетельствования работ, конструкций, участков сетей инженерно-технического обеспечения» ведется:**
- А – Проектной организацией;
  - Б – Заказчиком;
  - В – Лицом, осуществляющим строительство.**
14. **После завершения выполнения отдельных видов работ по строительству, реконструкции, капитальному ремонту объекта капитального строительства заполненные специальные журналы работ передаются:**
- А – Застройщику или заказчику;**
  - Б – Застройщику;
  - В – Заказчику;
15. **Последовательность работ/операций, которая определяет самую раннюю возможную дату завершения проекта или фазы проекта – это...?**
- А – базовый план;
  - Б – критический путь;**
  - В – жизненный цикл проекта.
16. **Условная трехмерная система плоскостей и линий их пересечения с расстояниями между ними, равными или кратными основному модулю или мультимодулю – это...?**
- А – Модульная координационная пространственная система;**
  - Б – Модульная координация размеров в строительстве;
  - В – Модульная сетка.
17. **При выборе подрядной организации, учитывается ли её политика в области ПЭБ, ОТ и ГЗ?**
- А – Да;**
  - Б – Нет;
  - В – В каждом случае индивидуально.



- 18. На сколько категорий делятся объекты, оказывающие негативное воздействие на окружающую среду, в зависимости от уровня такого воздействия?**
- А – 3;  
Б – 4;  
В – 5.
- 19. Какие из Кодексов являются основополагающими в строительстве:**
- А – Гражданский, Жилищный, Семейный, Градостроительный;  
Б – Градостроительный, Гражданский, Земельный, Жилищный;  
В – Градостроительный, Гражданский, Земельный, Водный.
- 20. В течении скольких дней после получения разрешения Застройщик обязан передать пакет документов в органы исполнительной власти:**
- А – 10;  
Б – 5;  
В – 7.

## **V. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ**

### **Материально-техническое обеспечение дисциплины**

- Лекционная аудитория на 25 человек, соответствующая нормам САНПиН помещений для проведения обучения, оборудованная компьютерной техникой, видеотехникой, а также учебной литературой, мультимедийным проектором Epson.
- Компьютерная техника на базе процессоров Intel или AMD, оснащенная средствами мультимедиа и программными средствами.
- Скоростная Интернет-линия.
- Множительно-копировальная техника.
- Программное обеспечение: Операционная система Windows; архиватор 7\_ZIP; Open Office.

### **Педагогические условия реализации программы**

В Университете Управления Проектами создана социокультурная среда и благоприятные условия для развития личности и социально-культурных процессов, способствующих укреплению нравственных, гражданственных, общекультурных и профессиональных качеств обучающихся. Развитию личности обучающегося и формированию его как общекультурных, так и профессиональных компетенций способствуют гармоничный и комплексный подход к организации учебной работы, что обеспечивает освоение программы и достижение целей программы обучения.

### **Литература**

Перечень учебно-методической литературы для обеспечения образовательного процесса:

Реестр основной нормативной документации по капитальному строительству:

#### **1. Федеральные законы:**

- 1.1. Градостроительный кодекс Российской Федерации
- 1.2. Гражданский кодекс Российской Федерации
- 1.3. Земельный кодекс Российской Федерации
- 1.4. Водный кодекс Российской Федерации
- 1.5. Федеральный закон от 30 декабря 2009 г. №384-ФЗ – «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений»
- 1.6. Федеральный закон от 21 июля 1997 г. №116-ФЗ – «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»
- 1.7. Федеральный закон от 22.07.2008 № 123-ФЗ "Технический регламент о требованиях пожарной безопасности"
- 1.8. Федеральный закон от 29.06.2015 № 162-ФЗ «О стандартизации в Российской Федерации»
- 1.9. Федеральный закон от 27.12.2002 № 184-ФЗ "О техническом регулировании"
- 1.10. Федеральный закон от 26 июня 2008 г. №102-ФЗ – «Об обеспечении единства измерений»

- 1.11. Федеральный закон от 13 июля 2015 года №218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости»
- 1.12. Федеральный закон от 30 марта 1999 года №52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии»
- 1.13. Федеральный закон от 10 января 2002 года №7-ФЗ «Об охране окружающей среды»
- 1.14. Федеральный закон от 17 ноября 1995 года №169-ФЗ «Об архитектурной деятельности в РФ»
- 1.15. Федеральный закон от 21 февраля 1992 года №27-ФЗ «О недрах»
- 1.16. Федеральный закон от 04 мая 1999 г. № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха» (с изменениями на 11 июня 2021 года)

## **2. Постановления Правительства**

- 2.1. Постановление Правительства РФ от 13.02.2006 (ред. От 23.08.2014) № 83 «Об утверждении правил определения и предоставления ТУ ...»
- 2.2. Постановление Правительства РФ от 28.05.2021 г. №815 «Об утверждении перечня национальных стандартов и сводов правил (частей таких стандартов и сводов правил), в результате применения которых на обязательной основе обеспечивается соблюдение требований Федерального закона №384 «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений»
- 2.3. Постановление Правительства РФ от 16.02.2008 № 87 (с изменениями на 15 июля 2021 года) «О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию»
- 2.4. Постановление Правительства РФ от 05.03.2007 № 145 (с изменениями на 9 августа 2021 года) "О порядке организации и проведения государственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий
- 2.5. Постановление Правительства РФ от 21.06.2010 № 468 "О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства»
- 2.6. Постановление Правительства РФ от 01.02.2006 № 54 (с изменениями на 18 июля 2019 года) "О государственном строительном надзоре в Российской Федерации»
- 2.6. Приказ Минстроя России от 19.02.2015 № 117/пр "Об утверждении формы разрешения на строительство и формы разрешения на ввод объекта в эксплуатацию"

## **3. Своды правил**

- 3.1. СП 48.13330.2019 Организация строительства
- 3.2. СНиП 12-04-2002 ч.1 12-03-2001 ч.2
- 3.3. СП 12-136-2002 Решения по охране труда и промышленной безопасности в проектах организации строительства и проектах производства работ
- 3.4. СНиП 1.04.03-85\* Нормы продолжительности строительства и задела в строительстве предприятий зданий и сооружений
- 3.5. СП 246.1325800.2016 Положение об авторский надзоре за строительством зданий и сооружений

- 3.6. СП 47.13330.2012 «Изыскания»
- 3.7. СНиП 11-02-96 «Инженерные изыскания для строительства. Общие положения»
- 3.8. ПРИКАЗ от 5 мая 2014 года N 230/пр «О требованиях к составу и оформлению задания и программы выполнения инженерных изысканий, а также к составу текстовой и графической частей материалов и результатов инженерных изысканий, включаемых в отчетные материалы»
- 3.9. СП 126.13330.2017 Геодезические работы в строительстве. СНиП 3.01.03-84 Свод правил от 24 октября 2017 г. № 126.13330.2017
- 3.10. СП 317.1325800.2017 Инженерно-геодезические изыскания для строительства. Общие правила производства работ Свод правил от 22 декабря 2017 г. № 317.1325800.2017
- 3.11. СП 11-104-97 Инженерно-геодезические изыскания для строительства. Часть III. Инженерно-гидрографические работы при инженерных изысканиях для строительства

#### **4. Руководящие документы**

- 4.1. РД 11-02-2006. Требования к составу и порядку ведения исполнительной документации при строительстве, реконструкции, капитальном ремонте объектов капитального строительства и требования, предъявляемые к актам освидетельствования работ, конструкций, участков сетей инженерно-технического обеспечения
- 4.2. РД 11-05-2007. Порядок ведения общего и (или) специального журнала учета выполнения работ при строительстве, реконструкции, капитальном ремонте объектов капитального строительства
- 4.3. Приказ от 12 марта 2020 года N 107 Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору «Об утверждении форм документов, необходимых для осуществления государственного строительного надзора»

#### **5. ГОСТы**

- 5.1. ГОСТ Р ИСО 21500-2014 Руководство по проектному менеджменту ГОСТ Р от 26.10.2014 г. № ИСО 21500-2014
- 5.2. ГОСТ Р 52807-2007 Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов ГОСТ Р от 27.12.2007 г. № 52807-2007
- 5.3. ГОСТ Р 56275-2014 Менеджмент рисков. Руководство по надлежащей практике менеджмента рисков проектов ГОСТ Р от 26 ноября 2014 г. № 56275-2014
- 5.4. ГОСТ Р 53892-2010 Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов. Области компетентности и критерии профессионального соответствия ГОСТ Р от 12 октября 2010 г. № 53892-2010
- 5.5. ГОСТ Р ИСО 14041-2000 Управление окружающей средой. Оценка жизненного цикла. Определение цели, области исследования и инвентаризационный анализ ГОСТ Р от 04 сентября 2000 г. № ИСО 14041-2000
- 5.6. ГОСТ Р ИСО 9001-2015 - Системы менеджмента качества. Требования

- 5.7. ГОСТ 21.401-88 Система проектной документации для строительства (СПДС).  
Технология производства. Основные требования к рабочим чертежам ГОСТ от 28 декабря 1987 г. № 21.401-88
- 5.8. ГОСТ 21.502-2016 Система проектной документации для строительства (СПДС).  
Правила выполнения рабочей документации металлических конструкций
- 5.9. ГОСТ Р 58938-2020 Система обеспечения точности геометрических параметров в строительстве. Основные положения ГОСТ Р от 28 июля 2020 г. № 58938-2020
- 5.10. ГОСТ 21780-2006 Система обеспечения точности геометрических параметров в строительстве. Расчет точности ГОСТ от 30 марта 2007 г. № 21780-2006
- 5.11. ГОСТ 30852.12-2002 Электрооборудование взрывозащищенное. Часть 13.  
Проектирование и эксплуатация помещений, защищенных избыточным давлением  
(Применение в качестве национального стандарта РФ прекращено)
- 5.12. ГОСТ 28984-2011 Модульная координация размеров в строительстве. Основные положения

## **6. Стандарты Компании**

- 6.1. ОСК-01.07 версия 1.0 Система управления капитальным строительством. Общие положения и структура
- 6.2. СК-01.07.05 версия 1.0 Организация пусконаладочных работ на вводимых в эксплуатацию, строящихся и реконструируемых объектов обустройства
- 6.3. СК-16.08 «Порядок управления подрядчиками и организация взаимодействия по вопросам ПЭБ, ОТ и ГЗ»
- 6.4. СК-03.01.00 «Система управления закупками МТР»
- 6.5. СК-03.02.01 «Система управления закупок производственных работ / услуг для нужд ДО»
- 6.6. СК-03.02.02. «Порядок организации и проведения регламентированных процедур выбора контрагентов для выполнения работ / оказания услуг общего профиля»
- 6.7. СК- 03.04.02. «Выбор подрядных организаций для оказания услуг предприятиям добычи нефти и газа»
- 6.8. СК-05.01.03. «Порядок выбора контрагентов для выполнения проектно-изыскательских и / или строительно-монтажных работ для нужд КЦ и ДЗО группы компаний ГПН»
- 6.9. СК-03.02.04-01. «Управление эффективностью деятельности контрагентов по производственным работам и услугам БРД»

## **7. Методические указания**

- 7.1. М-04.04.16.09-01 Требования к составу и порядку ведения исполнительной документации при реализации крупных проектов на предприятиях нефтепереработки
- 7.2. М-01.07.03.03-01 Требования к составу, объему и формам документов для разработки ПОС на строительство и реконструкцию объектов нефтегазодобычи
- 7.3. М-01.07.04-01 Требования к составу, объему и формам документов для разработки ППР на строительство и реконструкцию для объектов нефтегазодобычи

- 7.4. М-01.07.04-02 Требования к формированию приемо-сдаточной документации на завершенных объектах капитального строительства
- 7.5. М-01.07.04-01-07 Требования к порядку организации и проведения работ (оказания услуг) по строительному контролю на объектах наземного обустройства нефтегазовых месторождений
- 7.6. М-01.07.04-01-08 Требования к службам качества строительных подрядных организаций
- 7.7. М-01.07.05-01 Методология проведения ПНР электротехнических устройств напряжением до 35кВ
- 7.8. М-01.07.05-02 Методология проведения ПНР систем автоматизации
- 7.9. М-01.07.05-03 Методология проведения ПНР внутренних инженерных систем зданий и сооружений
- 7.10. М-01.07.05-04 Методология проведения ПНР теплоэнергетического оборудования
- 7.11. М-01.07.05-05 Методология проведения ПНР сооружений водоснабжения и водоотведения
- 7.12. М-01.07.05-06 Методология проведения ПНР основного технологического оборудования (УПСВ, ЦПС, УКПГ, КС, НПС, ДНС, БКНС, КНС)
- 7.13. М-01.07.05-07 Методология проведения ПНР ГИС, систем измерений количественных и качественных показателей жидких углеводородов, нефти, газа и подтоварной воды, используемых при совершении приёмосдаточных (учетно-расчетных) операций
- 7.14. М-01.07.05-08 Методология проведения ПНР электростанций собственных нужд
- 7.15. М-01.07.05-09 Методология проведения ПНР электротехнических устройств напряжением 110 кВ
- 7.16. М-01.07.05-10 Методология проведения ПНР внутрипромысловых, межпромысловых трубопроводов и трубопроводов системы ППД
- 7.17. М-01.07.05-11 Методология проведения ПНР систем и установок автоматического пожаротушения
- 7.18. М-01.07.05-12 Требования к организации пусконаладочных работ на вводимых в эксплуатацию объектах
- 7.19. М-01.07.05-13 Методология планирования сроков производства ПНР по объектам строительства
- 7.20. М-01.07.05-14 Методология разработки, согласования и утверждения программы проведения пусконаладочных работ и комплексного опробования
- 7.21. М-01.07.05-15 Методология по формированию требований о предоставлении сопутствующих услуг по ПНР (ШМР, ШНР, обучению и поставке ЗИП) при закупке сложного оборудования для объектов капитального строительства

**Программу составил:** д.т.н. А.В. Цветков

**Рецензенты программы:**