

**Частное учреждение
организация дополнительного профессионального образования
«Университет Управления Проектами»**

УТВЕРЖДАЮ
Генеральный директор

ЧУ ОДПО «Университет
Управления Проектами»



А.В.Цветков

«12» марта 2018 г.

Программа курса повышения квалификации
«УПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ АКТИВАМИ»

16 час.

Разработчик: д.т.н. А.В. Цветков

Общая трудоемкость дисциплины: 16 ч
Форма обучения: очная, заочная (с применением
дистанционных образовательных программ)
Форма итоговой аттестации: тестирование

I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

Пояснительная записка

Курс основан на лучших отечественных и международных практиках по УСА в соответствии со стандартами ГОСТ Р 55.0.01, ГОСТ Р 55.0.02/ИСО 55000:2014, ГОСТ Р 55.0.03/ИСО 55001:2014, ГОСТ Р 55.0.04/ИСО 55002:2014. Курс поможет специалистам, которые обладают базовыми знаниями и навыками создания и эксплуатации активов, повысить свои профессиональные компетенции и возможности в целях реализации стратегий предприятий. Данный курс систематизирует и расширяет знания и навыки в области управления стратегическим активами на основе стандартов ГОСТ/ИСО и методических рекомендаций ААСЕ по комплексному управлению стоимостью.

Обучение построено на принципах системного и стоимостного инжиниринга, применимых для задач управления стратегическим активами. Курс основывается на опыте реализации коммерческих и государственных проектов в разных отраслях с концентрацией на отрасли в которой работают обучаемые.

Целью курса:

1. Знакомство с лучшими практиками и основными принципами управления стратегическими активами.
2. Формирование практических знаний по процессам планирования управления и мониторинга стратегических активов.

Основная задача курса – систематизация и расширения знаний и навыков в области управления стратегическим активами.

Планируемые результаты обучения – применение знаний и умений, полученных в рамках данного курса позволит организации достичь своих целей посредством результативного и эффективного управления своими активами. Использование системы управления активами гарантирует, что цели могут достигаться точно и стабильно.

Профессиональные компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения курса:

- Определение рационального жизненного цикла актива;
- Выбор и применение инструментов планирования и организации работ на различных этапах жизненного цикла актива;
- Управление временем, ресурсами, затратами, рисками, качеством, коммуникациями на различных этапах жизненного цикла актива;
- Оценка эффективности актива на различных этапах его жизненного цикла;
- Многокритериальная оптимизация на различных этапах жизненного цикла актива;
- Разработка стратегии и сценариев использования актива.

Профессиональные компетенции директора (генерального директора, управляющего) строительной организации, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения:

- Организация производственно-хозяйственной деятельности на основе использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления

и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат; изучения конъюнктуры рынка и передового опыта (отечественного и зарубежного) в целях всемерного повышения технического уровня и качества строящихся объектов, экономической эффективности их производства, рационального использования производственных резервов и экономного расходования всех видов ресурсов;

- Принятие мер по обеспечению организации квалифицированными кадрами, рациональному использованию и развитию их профессиональных знаний и опыта, созданию безопасных и благоприятных для жизни и здоровья условий труда, соблюдению требований законодательства об охране окружающей среды;
- Решение вопросов, касающиеся финансово-экономической и производственно-хозяйственной деятельности организации.

Профессиональные компетенции главного инженера строительной организации, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения:

- Определение технической политики и направления технического развития строительной организации в условиях рыночной экономики, пути реконструкции и технического перевооружения действующего производства, уровень специализации и диверсификации производства на перспективу;
- Обеспечение необходимого уровня технической подготовки производства и его постоянный рост, повышение эффективности производства и производительности труда, сокращение издержек (материальных, финансовых, трудовых), рациональное использование производственных ресурсов, высокое качество и конкурентоспособность строительной продукции, работ или услуг, соответствие выпускаемых изделий действующим стандартам, техническим условиям и требованиям технической эстетики, а также их надежность и долговечность;
- Обеспечение эффективности проектных решений, своевременной и качественной подготовки производства, технической эксплуатации, ремонта и модернизации оборудования, достижения высокого качества продукции в процессе ее разработки и производства.

Профессиональные компетенции заместителя директора по капитальному строительству, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения:

- Работа по улучшению и удешевлению проектно-изыскательских работ, совершенствованию организации производства и внедрению прогрессивных методов строительства, сокращению издержек на осуществление строительных работ и повышению качества, а также сокращению сроков их проведения;
- Руководство разработкой перспективных и текущих планов капитального строительства, реконструкции и расширения организации, а также планов ввода в эксплуатацию основных производственных средств, площадей и мощностей, объектов жилищного, коммунального и культурно-бытового назначения, составлением заявок на строительные материалы и оборудование для вновь

вводимых объектов, титульных списков на строительство, обеспечение выполнения работ, предусмотренных в титульных списках, сокращение сроков окупаемости капитальных вложений;

- Принятие мер по своевременному заключению хозяйственных и финансовых договоров на приобретение материалов и оборудования с подрядными организациями, на проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы с организациями;
- Контроль за выполнением проектными и строительными организациями договорных обязательств, в необходимых случаях предъявление санкции, предусмотренные договорами, недопущение применения строительных материалов, деталей и изделий, удорожающих строительству и не отвечающих стандартам и техническим условиям;
- Обеспечение выдачи всех необходимых для разработки проектно-сметной документации материалов по объектам строительства и реконструкции.

Профессиональные компетенции инженера по строительному контролю, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения:

- Осуществление контроля за расходованием средств, отпущенных на приобретение оборудования в соответствии с титульным списком, соблюдением правил хранения и качеством консервации неустановленного оборудования;
- Руководство работой по совершенствованию организации труда в строительстве, сокращению издержек и повышению качества строительных работ, сокращению их сроков, улучшению и удешевлению проектно-изыскательских работ;
- Содействие внедрению рационализаторских предложений, удешевляющих стоимость и сокращающих сроки строительства, ускоряющих окупаемость капитальных вложений (без снижения прочности конструкций и ухудшения качества строительных работ).

Профессиональные компетенции главного инженера проекта, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения:

- На основе использования новейших достижений науки и техники, наиболее целесообразных и экономичных проектных решений обеспечение высокого технико-экономического уровня проектируемых объектов;
- Принятие мер, направленных на повышение качества проектно-сметной документации и сокращение расхода материальных ресурсов при строительстве объектов, снижение стоимости их эксплуатации на основе улучшения качества проектных, градостроительных и архитектурно-планировочных решений.

Категория слушателей курса: Руководители проектов, программ, портфелей, руководители предприятий и подразделений, финансовые аналитики, руководители отделов контроля, планировщики, главные инженеры проектов, владельцы активов.

Требуемый уровень начальной подготовки: высшее специальное образование. Знание базовой методологии управления проектами управления стоимостью проекта.

II. ОБЪЕМ И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧАСОВ КУРСА ПО ВИДАМ ЗАНЯТИЙ. ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ

Общая трудоемкость дисциплины: 16ч.

Форма итоговой аттестации – тестирование

Срок обучения: 16ч.

Форма обучения: очная, заочная (с применением дистанционных образовательных программ). Режим занятий не более 8 ак.часов в день.

При успешном прохождении завершающего тестирования, слушатели, прошедшие обучение по данной программе, получают удостоверение о повышении квалификации.

III. УЧЕБНЫЙ ПЛАН ПРОГРАММЫ

«УПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ АКТИВАМИ»

№	Наименование модулей/тем	Всего, часов	Детализация учебного времени		Форма аттестации
			лекции	практические занятия	
1.	Основные положения по управлению стратегическими активами	2	1	1	Контрольные задания
2.	Общее представление, принципы и терминология	3	1	2	Контрольные задания
3.	Требования к системе управления активами	3	1	2	Контрольные задания
4.	Руководство по внедрению систем менеджмента для управления активами	4	1	3	Контрольные задания
5.	Комплексное управление стоимостью и управление стратегическими активами	3	1	2	Контрольные задания
6.	Итоговая аттестация	1	0	1	Итоговое тестирование и анализ результатов
	Итого:	16	5	11	

**Календарный учебный график программы повышения квалификации
«УПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ АКТИВАМИ»**

Режим проведения занятий (очный формат):

10.00 – 11.30 1 пара
 11.30 – 11.45 перерыв
 11.45 – 13.15 2 пара
 13.15 – 14.15 перерыв
 14.15 – 15.45 3 пара
 15.45 – 16.00 перерыв
 16.00 – 17.30 4 пара

№ темы дня	Наименование тем	Время, ак.ч.
	День 1	
Тема 1	Основные положения по управлению стратегическими активами	2
1.	Термины и определения	0,5
2.	Стандарты системы по управлению активами	0,5
3.	Основные принципы управления активами	1
Тема 2	Общее представление, принципы и терминология	3
1.	Выгоды от управления активами	0,5
2.	Активы	0,5
3.	Общее представление об управлении активами	0,5
4.	Основные принципы управления активами	0,5
5.	Общее представление о системе управления активами	0,5
6.	Выгоды от системы управления активами	0,5
Тема 3	Требования к системе управления активами	3
1.	Описание потребностей и ожиданий заинтересованных сторон	0,25
2.	Определение области применения системы управления активами	0,25
3.	Система управления активами	0,5
4.	Лидерство и обязательства	0,5

5.	Политика	0,5
6.	Должностные обязанности, ответственность и полномочия	0,5
7.	Цели управления активами и планирование их достижения	0,5
Итого 8ч		
День 2		
Тема 4	Руководство по внедрению систем менеджмента для управления активами	4
1.	Контекст организации	0,25
2.	Понимание организации и ее контекста	0,25
3.	Описание организации и ее контекста	0,25
4.	Описание потребностей и ожиданий заинтересованных сторон	0,25
5.	Определение области применения системы управления активами	0,25
6.	Система управления активами	0,25
7.	Лидерство и обязательства	0,25
8.	Действия, связанные с рисками и перспективами системы управления активами	0,25
9.	Цели управления активами и планирование их достижения	0,25
10.	Поддержка	0,25
11.	Ресурсы	0,25
12.	Компетенция	0,25
13.	Осведомленность	0,25
14.	Обмен информацией	0,25
15.	Требования к информации	0,25
16.	Документированная информация	0,25
Тема 5	Комплексное управление стоимостью и управление стратегическими активами	3
1.	Определение комплексного управления стоимостью	0,25
2.	Стратегические активы	0,25

3.	Основные понятия комплексного управления стоимостью	0,25
4.	Карта процесса комплексного управления стоимостью	0,25
5.	Базовая модель процесса TSM	0,25
6.	Жизненный цикл актива	0,25
7.	Цикл процесса управления стратегическими активами	0,25
8.	Карта процесса управления стратегическими активами	0,25
9.	Организация управления стратегическими активами	0,25
10.	Карта процесса управления стратегическими активами	0,25
11.	Планирование стратегических активов	0,5
Тема 6	Итоговая аттестация	1
	Итого 8ч	
	Итого программа:	16

IV. РАБОЧАЯ ПРОГРАММА КУРСА

«УПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ АКТИВАМИ»

Тема 1. Основные положения по управлению стратегическими активами. Термины и определения. Стандарты системы по управлению активами. Основные принципы управления активами.

Тема 2. Общее представление, принципы и терминология. Выгоды от управления активами. Активы. Общее представление об управлении активами. Основные принципы управления активами. Общее представление о системе управления активами. Выгоды от системы управления активами.

Тема 3. Требования к системе управления активами. Описание потребностей и ожиданий заинтересованных сторон. Определение области применения системы управления активами. Система управления активами. Лидерство и обязательства. Политика. Должностные обязанности, ответственность и полномочия. Цели управления активами и планирование их достижения.

Тема 4. Руководство по внедрению систем менеджмента для управления активами. Контекст организации. Понимание организации и ее контекста. Описание организации и ее контекста. Описание потребностей и ожиданий заинтересованных сторон. Определение области применения системы управления активами. Система управления активами. Лидерство и обязательства. Действия, связанные с рисками и перспективами системы управления активами. Цели управления активами и планирование их достижения. Поддержка. Ресурсы. Компетенция. Осведомленность. Обмен информацией. Требования к информации. Документированная информация.

Тема 5. Комплексное управление стоимостью и управление стратегическими активами. Определение комплексного управления стоимостью. Стратегические активы. Основные понятия комплексного управления стоимостью. Карта процесса комплексного управления стоимостью. Базовая модель процесса ТСМ. Жизненный цикл актива. Цикл процесса управления стратегическими активами. Карта процесса управления стратегическими активами. Организация управления стратегическими активами. Карта процесса управления стратегическими активами. Планирование стратегических активов.

Итоговая аттестация. Сдача завершающего тестирования.

Тематика практических занятий курса

«УПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ АКТИВАМИ»

Тема 1. Основные положения.

- Основные принципы управления активами.
- Процессы планирования управления активами.
- Информационная система управления активами.

Тема 2. Общее представление, принципы и терминология.

- Выгоды от управления активами.
- Активы.
- Общее представление об управлении активами.
- Основные принципы управления активами.
- Выгоды от системы управления активами.
- Планирование.
- Интегрированный подход к управлению организацией.
- Информация о видах деятельности по управлению активами.
- Взаимосвязь между ключевыми элементами системы управления активами.

Тема 3. Требования к системе управления активами.

- Контекст организации
- Описание потребностей и ожиданий заинтересованных сторон.
- Определение области применения системы управления активами.
- Средства поддержки.
- Оценка результатов.

Тема 4. Руководство по внедрению систем менеджмента для управления активами.

- Контекст организации.
 - Понимание организации и ее контекста.
 - Описание организации и ее контекста.
 - Описание потребностей и ожиданий заинтересованных сторон.
- Лидерство.
 - Лидерство и обязательства.
 - Политика.
- Планирование
 - Действия, связанные с рисками и перспективами системы управления активами.
 - Цели управления активами и планирование их достижения.
- Поддержка.
 - Ресурсы.

- Обмен информацией.
- Функционирование.
 - Оперативное планирование и управление.
 - Управление изменениями.
- Оценка эффективности.
 - Мониторинг, измерение, анализ и оценка.
- Взаимосвязь между ключевыми элементами системы управления активами.

Тема 5. Комплексное управление стоимостью и управление стратегическими активами.

Итоговая аттестация.

Методические рекомендации и пособия по изучению курса:

Для максимального усвоения курса рекомендуется изложение лекционного материала с элементами обсуждения.

Для максимального усвоения курса рекомендуется проведение опроса слушателей курса в формате завершающего тестирования по материалам каждой темы. Подборка вопросов для тестирования осуществляется на основе изученного теоретического материала. Такой подход позволяет повысить мотивацию слушателей при работе с лекционным материалом.

При изучении дисциплины рекомендуется использовать следующее — учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

- Рабочая тетрадь слушателя.
- Учебное пособие слушателя.
- Список литературы.

Оценка качества освоения программы

Оценка качества освоения дополнительных профессиональных программ проводится в отношении соответствия результатов освоения программы повышения квалификации заявленным целям и планируемым результатам обучения, включает итоговую аттестацию обучающихся.

С целью оценивания содержания и качества учебного процесса, а также преподавателей со стороны слушателей и работодателей проводится анкетирование, получение отзывов.

Контрольные вопросы по программе

Знания, полученные слушателем при изучении курса, могут быть оценены исходя из ответов на следующие вопросы:

1. Цели управления активами могут разбиваться на отдельные подмножества целей, а именно
2. Ценность, получаемая организацией при управлении активами, определяется сбалансированным суммарным итогом учета всех перечисленных факторов, кроме:
3. Ценность актива с учетом затрат на его использование составила за последние три года 9, 7 и 5 млн руб. соответственно. Если выявленная тенденция сохранится, то использование актива станет нерентабельным на последующий
4. Политика управления активами это
5. Целевые значения характеристик активов НЕ включают параметр
6. Если ценность актива составляет 5 баллов, вероятность выхода актива из строя по причине технического отказа 3 балла, а возможный ущерб 4 балла, то опасность данного риска
7. Ценность актива
8. Если за отчетный период актив принес доход 12 млн руб а затраты на него составили 1 млн руб ФОТ, 1 млн руб налоги и сборы, 3 млн руб техобслуживание, то рентабельность данного актива составила
9. Если прогноз годовой доходности актива на ближайшие 5 лет составляет 10, 9, 8, 7, 6 млн руб., всех связанных с ним затрат соответственно 5, 6, 7, 8, 9 млн руб., а затраты

- на ликвидацию составляют 1 млн руб., то надо планировать прекращение его использования и ликвидацию на последующий
10. Если вероятность выхода из строя насоса в течение недели равна 0,1, а питающей его системы энергоснабжения 0,2, то вероятность успешной работы насоса составляет
 11. К внутренним заинтересованным сторонам управления активами организации НЕ относятся
 12. Если стоимость приобретения актива 4 млн руб., ежегодно генерируемая прибыль 1 млн, а расчетная инфляция 10%, то затраченные на покупку деньги будут возвращены на
 13. Организация должна разработать, внедрить и поддерживать процессы для управления и расследования имеющих отношение к активам
 14. Организация НЕ обязана разработать процессы для
 15. Для заданных в таблице 1 условий, наиболее прибыльна эксплуатация актива под номером

ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Материально-техническое обеспечение дисциплины

Лекционная аудитория на 25 человек, соответствующая нормам САНПиН помещений для проведения обучения, оборудованная компьютерной техникой, видеотехникой, а также учебной литературой, мультимедийным проектором Epson

Компьютерная техника на базе процессоров Intel Pentium – 4, оснащенная средствами мультимедиа и программными средствами.

Скоростная Интернет-линия

Множительно-копировальная техника

Программное обеспечение: Операционная система Windows; архиватор 7_ZIP; Project Management; Open Office.

Педагогические условия реализации программы

В Университете Управления Проектами создана социокультурная среда и благоприятные условия для развития личности и социально-культурных процессов, способствующих укреплению нравственных, гражданственных, общекультурных и профессиональных качеств обучающихся. Развитию личности обучающегося и формированию его как общекультурных, так и профессиональных компетенций способствуют гармоничный и комплексный подход к организации учебной работы, что обеспечивает освоение программы и достижение целей программы обучения.

Литература.

Перечень учебно-методической литературы для обеспечения образовательного процесса

1. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 55.0.01. Управление активами. Национальная система стандартов. Основные положения. Издание официальное. Москва, Стандартинформ 2015.
2. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 55.0.02/ИСО 55000:2014 Управление активами. Общее представление, принципы и терминология. ISO 55000:2014 Asset management — Overview, principles and terminology (IDT). Издание официальное. Москва, Стандартинформ 2015.
3. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 55.0.03/ИСО 55001:2014. УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ. СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА. Требования. ISO 55001:2014 Asset management - Management systems - Requirements (IDT). Издание официальное. Москва, Стандартинформ 2015
4. Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 55.0.04/ИСО 55002:2014. Управление активами. Системы менеджмента. Руководство по применению ИСО 55001:2014. ISO 55002:2014 Asset management — Management systems — Guidelines for the application of ISO 55001 (IDT). Издание официальное. Москва, Стандартинформ 2015.

Дополнительная литература

1. ОСНОВЫ КОМПЛЕКСНОГО УПРАВЛЕНИЯ СТОИМОСТЬЮ. Интегрированный подход к управлению портфелями, программами и проектами. Первое издание Под редакцией Джона Холлмана, PE CCE. 2006. AACE International, 209 Prairie Avenue, Suite 100, Morgantown, WV 26501 USA Управление инвестиционно-строительными проектами: международный подход. Под ред. Мазура И.И., Шапиро В.Д. Издательство Авваллон, 04, Книга, 592 стр.,
2. Управление инвестиционными проектами. Швандар В.А., Базилевич А.И. Издательство ЮНИТИ, 2001, Книга в обложке, 208 стр.
3. Управление проектами: Учебное пособие для вузов (под ред. Мазура И.И.) Изд. 2-е". Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г., изд. М: Омега-Л, '04, 664 стр., переплет – твердый
4. Управление рисками совместных проектов зарубежной кооперации в России.. Алешин А.В. Издательство КУБС Групп - Кооперация, 2001, 228 стр.
5. Федеральная служба государственной статистики РФ. – <http://www.gks.ru>.

Программу составил:

А.В.Цветков, кандидат технических наук

Рецензенты программы:

Г.С. Хулап, доктор технических наук, профессор,

А.В.Цветков, доктор технических наук.